

# تربوية نافذة

نوفمبر ٢٠١١ م

ملحق تربوي شهري تصدره وزارة التعليم بالتعاون مع وزارة التربية والتعليم



العدد  
١٤٨

للمشاركة عن طريق البريد الإلكتروني  
[naftha@moe.om](mailto:naftha@moe.om)

الموقع الإلكتروني  
[www.moe.gov.om](http://www.moe.gov.om)

## في العيد الوطني الحادي والأربعين المجيد منجزات تعليمية



14 صفوف التهيئة

7

الدراسات العليا للمعلمين والعاملين في الوزارة

5

الملتقيات السنوية للمعلمين

# وزارة التربية والتعليم

## تقييم وتطوير مستثمرين

### ومستجدات تربوية للعام الدراسي ٢٠١٢/٢٠١١



الإشراف

ليلى بنت احمد النجار

متابعة الاشراف

طاهرة بنت عبد الخالق اللواتية

المتابعة الصحفية

محمد بن خلفان الشكري

هيئة التحرير

يونس بن علي العنقودي

سعيد بن صالح العبري

وضحي بنت سيف الجهورية

عبدالله بن سالم البطاشي

محمد بن خلفان الهنائي

صالح بن سعيد العبري

أمل بنت طالب الجهورية

ميا بنت مسلم السيابية

صالح بن سعيد العبري

ناهد بنت صالح الكلبانية

المتابعة

خديجة بنت خميس الفارسية

المراجعة اللغوية

منى بنت حمود السيابية

نادية بنت محمد السيبية

التصوير

سيف بن حميد السعدي

ابراهيم بن حمد القاسمي

الإخراج والتنفيذ الفني

دائرة الإعلام التربوي

الخارجي هذا العام ، كانت نسبة انتقال المعلمات ٩٣٪ من إجمالي الراغبين في النقل ، أما بالنسبة للذكور فوصلت قرابة ٨٦٪ من إجمالي الراغبين في النقل إلى مناطقهم.

انخفضت أنصبة المعلمين من الحصص بشكل كبير خلال السنوات الأخيرة، فالخطة الدراسية قبل تطبيق نظام التعليم الأساسي كانت في حدود (٣٠) حصة أسبوعيا وكانت أنصبة المعلمين تتراوح بين (٢٤ - ٢٨) حصة، ومع بدء التعليم الأساسي تم رفعها في الخطة الدراسية إلى (٤٠) حصة وكانت أنصبة المعلمين تتراوح بين (٢٨ - ٣٢) حصة. إلا أنه في المرحلة الراهنة فإن متوسط أنصبة المعلمين انخفضت إلى (٢٠) حصة من واقع (٤٠) حصة في الجدول الأسبوعي للحصص ، وبمتوسط (٣) ثلاث ساعات تدريسية فعلية فقط في اليوم الواحد.

#### تأثيرات غرف المعلمين

وضعت الوزارة الخطط اللازمة لتأثيرات كافة غرف المعلمين والمعلمات خلال عامي ٢٠١١ م و ٢٠١٢ م وبدأت بذلك فعلا حيث تم طرح المناقصات، وتم تحليلها، واختيار العينة المناسبة من الأثاث لغرف المعلمين ، وقامت الشركات بعدد من الزيارات للمدارس لعمل تصاميم لها حسب مقاسات الغرف، ومساحتها، وعدد المعلمين بها، حيث تم من الإنجاز في هذا العام ما يصل إلى ٥٠٪ من مدارس السلطنة، بتكلفة مقدارها (٤,٠٠٠,٠٠٠) ريال عماني، ويتوقع الانتهاء منه قبل بداية الفصل الدراسي الثاني من العام الحالي. وسيتم استكمال بقية النسبة (٥٠٪) في السنة الدراسية القادمة.

#### ميزانية الحافلات المدرسية

بلغ المبلغ المعتمد لميزانية الحافلات

#### إلغاء دوام الفترة المسائية بالمدارس

تبذل الوزارة جهدا كبيرا لأجل إلغاء المدارس التي تعمل في الفترة المسائية، وقد اقتربت الوزارة من تحقيق هدفها، ففي العام الدراسي الجديد (٢٠١٢/٢٠١١ م) لن يكون هناك سوى أربع وخمسين (٥٤) مدرسة فقط تعمل في الفترة المسائية، لا تمثل سوى خمسة في المائة (٥٪) من إجمالي المدارس الحكومية، أي أقل بسبع عشرة (١٧) مدرسة من العام الدراسي الماضي، وسيتم إسدال الستار على المدارس المسائية مع بداية العام الدراسي (٢٠١٤/٢٠١٥ م)، حيث سيتم فيه إغلاق آخر مدرسة مسائية حكومية.

#### الكادر الإداري المساند بالمدارس والمناطق

ومن المتوقع أن يصل إجمالي موظفي الوزارة بالسلطنة هذا العام إلى أكثر من (٧٣٠٠٠) ألف موظف وموظفة، يتضمن هذا العدد من التعيينات الجديدة ما يقارب (٧٢٠٠) من المعلمين والمعلمات، و(١٥٠٠) وظيفة إدارية جديدة في المدارس، و(٣٠٠) وظيفة إدارية جديدة في مديريات الوزارة، و(١٥٠) مشرف جديد في المناطق التعليمية، و(١٤٠) وظيفة جديدة (مساعد مدير). وتم استحداث وظائف: مساعد مدير ثان و أخصائي أنشطة مدرسية وأخصائي قواعد بيانات ، كما تم استكمال النقص في وظائف الأخصائي الاجتماعي ومنسق شؤون مدرسية وأخصائي مصادر التعلم في أغلب المدارس، كما تم في هذا العام كذلك استحداث وظيفة مسؤول إداري ومالي ووظيفة أخصائي نفسي ووظيفة ممرض .

#### حركة النقل الخارجي للمعلمين

##### وخفض أنصبتهم

استفاد (٣٦٠٠) معلم ومعلمة من حركة النقل

والسلطنة تحتفل بالعيد الحادي والأربعين المجيد من عمر النهضة المباركة يقف المتابع للإنجازات التربوية موقف المفتخر بما تحققت ترويا على أرض السلطنة، وليس مبالغة إن قلنا إن عمان أصبحت مدرسة تربوية يحتذى بها. ونظرة واحدة إلى الأرقام المتحققة لهذا العام الدراسي مقارنة مع بداية النهضة وقياسا بعمر الدولة (٤١ سنة) يتضح الفارق، فلقد بلغ عدد الطلبة بجميع المدارس لهذا العام الدراسي ٢٠١٢/٢٠١١ م (٥٢٩٥٥١) منهم (٢٦٨٦٢٦) طالب (٢٦٠٩٢٨) طالبة، وبلغ عدد المستجدين في الصف الأول (٤٠٣٣١) تلميذ وتلميذة، وعدد المدارس (١٠٣٧) مدرسة، منها (١٧) مدرسة جديدة، وعدد المدارس التي حولت من دوام الفترتين إلى دوام الفترة الواحدة (١٧) مدرسة، بينما يتوقع أن يصل إجمالي موظفي الوزارة في السلطنة لهذا العام أكثر من (٧٣٠٠٠) موظف وموظفة، يتضمن هذا العدد من التعيينات الجديدة ما يقارب (٧٢٠٠) من المعلمين والمعلمات، و(١٥٠٠) وظيفة إدارية جديدة في المدارس، و(٣٠٠) وظيفة إدارية جديدة في مديريات الوزارة، و(١٥٠) مشرف جديد في المناطق التعليمية، و(١٤٠) وظيفة مساعد مدير جديدة. وتسليطا للضوء على الجهود المبذولة في تطوير المنظومة التربوية بكافة جوانبها، نقرأ في هذا التقرير منجزات مديريات ديوان عام الوزارة.

تقرير : محمد بن خلفان الهنائي

- خمسمائة وتسعة وعشرين ألفاً وخمسمائة وواحد وخمسين (٥٢٩٥٥١) طالب وطالبة في التعليم الحكومي، منهم مائتان وثمانية وستون ألفاً وستمائة وثلاثة وعشرون (٢٦٨٦٢٣) طالب ومائتان وستون ألفاً وتسعمائة وثمان وعشرون (٢٦٠٩٢٨) طالبة
- تم استحداث وظائف : مساعد مدير ثانٍ وأخصائي أنشطة مدرسية وأخصائي قواعد بيانات ، كما تم استكمال النقص في وظائف أخصائي اجتماعي ومنسق شؤون مدرسية وأخصائي مصادر تعلم في أغلب المدارس



(٤٩٠٣٤١٠٤٥٤) ريال عُماني ، وتم تخصيص مبلغ وقدره (١٥٠٢٧٠٠٧٨٢) ريال عماني لزيادة أجور أصحاب الحافلات المدرسية، كما يجري التنسيق مع المعنيين لدراسة اعتماد مبالغ لتوفير حافلات لحل مشكلة اكتظاظ الطلبة في الحافلات المدرسية، وتم تخصيص مبلغ (١٥٠٢٧٠٠٧٨٢) ريال عماني لزيادة أجور أصحاب الحافلات المدرسية، واعتمدت (٨١٩٠٢٨٠) ريال عُماني لاستئجار حافلات نقل أخرى لتكون ضمن ما يتعلق بتوفير الاحتياجات الفعلية للعام الدراسي الجديد ٢٠١٢/٢٠١١م

#### البرامج والأنظمة التعليمية المحوسبة

اهتمت وزارة التربية والتعليم بالبرامج والأنظمة المحوسبة إيماناً بأن تطبيق الخدمات الحكومية الإلكترونية من المبادئ الأساسية لإستراتيجية عمان الرقمية. وتعمل الوزارة بشكل جاد وبكل الإمكانيات المتاحة من أجل تحديث البرامج وترقيتها ورخص الاستخدام وتوفير الأجهزة الحديثة وربطها بشبكات داخلية ضمن إطار محدد لضمان أمن المعلومات، والتنسيق لإدخال خدمة الإنترنت مع الجهات المزودة لهذه الخدمة وتوفير كل ذلك في كافة المدارس ومباني المديرية والوزارة وربطها بالشبكة الحكومية الموحدة، وقد تكلل ذلك بفوز الوزارة بجائزة السلطان قابوس للإجادة في الخدمات الحكومية الإلكترونية لعام ٢٠١٠ كأفضل وزارة متطورة إلكترونية (الجاهزية الإلكترونية)

#### تطوير المناهج الدراسية

نظراً لأهمية تطوير المناهج الدراسية شكلت الوزارة فرقاً لتطويرها في ضوء أسس ومعايير بناء المناهج وملاحظات معلمي المواد الدراسية والمشرفين المنفذين لها في المدارس وتقديم رؤية حديثة وواضحة لما ينبغي أن تكون عليه المناهج الدراسية خلال المرحلة القادمة. وقد شهد العام الدراسي الحالي ٢٠١٢/٢٠١١م تطويراً لبعض المناهج، كما تم تشكيل لجنة لتطوير ومراجعة منهج التربية الإسلامية وإضافة حصص لها، وتم البدء في تنفيذ مشروع تلاوة القرآن الكريم وحفظه في المراحل الدراسية للصفوف (١-١٠)، وصدر قرار وزاري



- استفاد (٣٦٠٠) معلم ومعلمة من حركة النقل الخارجي هذا العام ، وكانت نسبة انتقال المعلمات ٩٣٪ من إجمالي الراجبات في النقل ، أما بالنسبة للذكور فوصلت قرابة ٨٦٪ من إجمالي الراجبين في النقل إلى مناطقهم .
- بناء على الأوامر السامية تعيين ما يقارب (٧٢٠٠) معلم ومعلمة .
- الاستمرار في تطوير المناهج وفق الأسس والمعايير لمواكبة المستجدات مع الأخذ برأي الحقل التربوي و دراسة واقع تدريس القيم في المناهج العمانية .



المختبرات المدرسية، وتم وضع خطة زمنية من قسم مختبرات العلوم؛ لبرمجة الأعمال الإدارية؛ لتسهيل العمل على فني المختبر وتنظيم أعماله الإدارية والفنية، كما تم إعداد وتصميم دليل إنتاج وسائل تعليمية قليلة الكلفة، كما أعدت دليل للتجارب المساندة للمناهج والتي تستغل فيها خامات البيئة بشكل مباشر وسهل.

#### التعليم الخاص

آخر الإحصائيات للعام الدراسي الحالي ٢٠١٠/٢٠١١م بأن عدد المدارس الخاصة قد بلغ (٣٨٠) مدرسة، بجانب (٣٤) مدرسة دولية و(٣) مدارس دولية لتحفيظ القرآن الكريم . ونتيجة لما يتطلبه العصر الحديث من مواكبة التعليم الذي يتفق والتقدم التكنولوجي في تطوير التعليم، توجد بالوزارة عدة دوائر ومكاتب تابعين لمكتب المدير العام وهي: مكتب ضمان الجودة، ودائرة طلبات الترخيص، دائرة الإشراف والتقييم، ومكتب المدارس الدولية، ودائرة البرامج التعليمية.

#### التوجيه المهني

تعمل الوزارة على ترجمة مهام وأهداف خدمة التوجيه المهني للطلبة من خلال الأساليب التربوية الحديثة التي تعد بمثابة الوسيلة التي تساعدهم في التعرف على ميولهم ورغباتهم واهتماماتهم باستخدام الأدوات العلمية المناسبة لفئتهم ، ولهذا عمل المركز الوطني للتوجيه المهني على تطوير مهارات أخصائيي التوجيه المهني حيث يوجد أخصائي توجيه مهني لكل مدرسة بها خمسمائة طالب، وعدد من الأخصائيين لكل مدرسة بها ألف طالب، وتنوعت أساليب التدريب والتأهيل بما يتناسب مع متطلبات عملهم، حيث استعان المركز بأعضاء من مختلف المؤسسات الحكومية والخاصة وكذلك مؤسسات التعليم العالي ومن مؤسسات وخبرات خارجية، وبذلك تنوعت الخبرات والمهارات والمعارف التي تم إكسابها لأخصائيي التوجيه المهني خاصة فيما يتعلق بإجراءات ومتطلبات سوق العمل ودور السياحة والقطاع الخاص في الاقتصاد العماني وإجراءات التسجيل والقبول في مؤسسات التعليم العالي.

في مناهجها فتبنت فكرة المدخل التكاملية في تعليم المتعلمين الصغار، وأدخلت مفاهيم حقوق الإنسان والطفل في المناهج الدراسية العمانية، ولعبت دوراً رائداً في إبراز قضايا الثقافة المرورية وجعلها من الأولويات التي ينبغي التركيز عليها لدى كافة شرائح المجتمع العماني، وإيماناً بهذه المسؤولية فقد تبنت وزارة التربية والتعليم بالتعاون مع شركة شل للتنمية مشروع « السلامة على الطريق في المناهج الدراسية العمانية ، كما ضمننت الوزارة مناهجها قدرات ومهارات التفكير العليا باعتبارها إحدى الأهداف الرئيسة للتربية. واهتمت باللغة العربية فعملت على اقتراح برنامج مهارات التحدث باللغة العربية الفصحى، وصدر القرار الوزاري رقم (٢٠١١/٣٣٨) بتشكيل لجنة لتنظيم فعاليات ندوة اللغة العربية (القراءة: تعليماً وتعلماً) ، كما أولت الوزارة موضوع التربية البيئية أهمية كبيرة منطلقاً من مبدأ أن تنمية المفاهيم البيئية جزء لا يتجزأ من التعليم، وأن المناهج الدراسية هي الأداة الفاعلة لنشر ثقافة التربية البيئية بين المتعلمين، كما أدخلت المفاهيم السكانية في المناهج الدراسية وفق العديد من المحاور بما يتناسب مع توجهات الوزارة.

#### تقنية المعلومات

تتطلع وزارة التربية والتعليم إلى توظيف تقنية المعلومات في التجارب العملية في عمليات التعلم والتعليم من خلال الشروع في تنفيذ المختبر الإلكتروني (استخدام المجسات في التجارب العلمية) كما عملت الوزارة على تطوير وتحديث مواصفات وتصاميم المختبرات المدرسية بما يتلاءم مع مناهج الفيزياء للمرحلة ما بعد الأساسي للصفوف (١١ ، ١٢).

#### وجاءت المبادرة بتجربة برنامج Dart

**fish** في مجال تدريس مادة الرياضيات، حيث يقوم البرنامج بتطوير المادة العلمية المصورة عن طريق معالجتها فنياً بواسطة العديد من الإجراءات التحليلية المختلفة، وتحرص وزارة التربية والتعليم على توفير وسائل السلامة في مختبرات العلوم وتدريب الكوادر الفنية وإحاقها بسلسلة من المشاغل والورش التدريبية. وأصدرت دليل المواد الكيميائية في

بتشكيل فريق عمل لدراسة واقع تدريس القيم في المناهج العمانية، كما تم تطوير مصفوفة المدى والتتابع للعلوم والرياضيات للصفوف (١-١٢) كجزء أولي وجوهري أساسي في بنية المنظومة التعليمية، وقامت الوزارة بمراجعة ظروف تدريس مادة منهج البحث، وتطوير نظام الانتقال والإعادة للصفوف من الخامس وحتى الثاني عشر.

#### التدريب على الوثائق وإعداد الامتحانات

وانطلاقاً من الإيمان بأهمية التدريب في تطوير العمل وتجويده، بدأت الوزارة منذ العام الدراسي المنصرم (٢٠١٠/٢٠١١م) خطة تستهدف تدريب المعلمين والمعلمين الأوائل وأعضاء دوائر التقويم بالمناطق، بالإضافة إلى المشرفين التربويين، ويقوم بتنفيذ هذا التدريب مختصون وخبراء من المديرية العامة للتقويم التربوي بالاشتراك مع المديرية العامة لتنمية الموارد البشرية.

وسيتم ابتداءً من العام الدراسي الحالي (٢٠١١/٢٠١٢) إعداد الامتحانات للصف الحادي عشر (مركزياً) إضافة لامتحانات الصفين العاشر والثاني عشر، من أجل الحصول على مؤشرات أكثر صدقاً حول مستوى أداء الطلبة على مستوى السلطنة بشكل عام. إضافة لكون الامتحان الموحد للصف الحادي عشر يهيئ طلبة الصف الثاني عشر لامتحانات دبلوم التعليم العام، ومن المشاريع والبرامج التطويرية الأخرى التي سيتم تنفيذها خلال العام الدراسي (٢٠١١/٢٠١٢م)، التصحيح الإلكتروني لامتحانات شهادة دبلوم التعليم العام الذي سيتم تعميمه في العام الدراسي الحالي (٢٠١١/٢٠١٢م)، حيث يهدف إلى تطوير التصحيح ودقة تقدير الدرجات والموضوعية (زيادة فاعلية التصحيح - سرعة استخراج النتائج - التحليل الإحصائي السريع للنتائج)، ويحتوي على برامج حاسوبية وأجهزة ومعدات إلكترونية متقدمة مخصصة لهذا الغرض. وقد تم التطبيق التجريبي للمشروع في ٢٠٠٩/٢٠١٠م، وتم التطبيق الفعلي للتصحيح الإلكتروني في تصحيح امتحانات الدور الثاني للعام الدراسي المنصرم ٢٠١١/٢٠١٢م في مركز التصحيح الرئيسي.

#### رصد المناهج بالقضايا والقيم المعاصرة

اهتمت الوزارة بإبراز العديد من المفاهيم والقضايا

إعداد:  
عبدالله بن سالم البطاشي  
عبدالله بن سعيد الجرداني

تعد الملتقيات السنوية للمعلمين التي تنظمها وزارة التربية والتعليم في كل عام دراسي لجميع الفئات من التربويين، والتي يتم خلالها تقديم العديد من أوراق العمل والتجارب الناجحة التي تصب في إثراء الواقع التربوي بالمعارف والخبرات والمهارات المختلفة، ومن ثم الخروج بالعديد من التوصيات لتطبيقها بالحقل التربوي. ولمعرفة المزيد عن الملتقيات التربوية كانت لنا اللقاءات التالية:

# الملتقيات السنوية للمعلمين



الدكتور راشد بن محمد الحجري - خبير تربوي بالمكتب الفني للدراسات والتطوير، قال: بدأت فكرة إقامة الملتقيات السنوية للمعلمين من العام الدراسي ٢٠٠٢/٢٠٠٣م، وذلك لتحقيق أهداف عديدة من أهمها: تحقيق التنمية المهنية للمعلمين من خلال الإطلاع والدراسة والبحث، وتقديم الدراسات وأوراق العمل المتعلقة بممارساتهم التربوية في المدارس، وتعزيز الدافعية لدى المعلمين عن طريق تشجيعهم على إبراز وعرض تجاربهم التربوية الناجحة في مجال التدريس، وكذلك تعريف المعلمين بأهم المستجدات التربوية في ضوء الاتجاهات العالمية الحديثة، وإيجاد الحلول الإيجابية التي يمكن أن تسهم في حل العديد من المشكلات التربوية التي يواجهها المعلمون، وتبادل الخبرات والأفكار بين المعلمين أثناء انعقاد الملتقيات السنوية.

## الإعداد والتنظيم

ويضيف الدكتور راشد الحجري: تم إقامة أول ملتقى سنوي في جميع المحافظات التعليمية ويكمن دور المكتب الفني للدراسات والتطوير في المتابعة والإشراف والتقييم عن طريق الزيارة أثناء إقامة الملتقيات، حيث يحضر ممثل من المكتب

أما بالنسبة لعنوان الملتقى، فيقول الدكتور راشد الحجري: هنالك مرونة

## عنوان الملتقى

الدكتور راشد الحجري:

الملتقيات السنوية للمعلمين تتيح الفرصة للمعلمين للمشاركة  
بمشاركتهم وتجاربهم ومساهماتهم في إعداد البحوث

عبدالله الحبسي:

فرصة لتبادل الخبرات ومعرفة ما هو جديد في الإطار  
الوظيفي والتخصصي والارتقاء بهما

خلف الحميدي:

تطبيق ما استفدت من تلك الملتقيات في عملي،  
وخدمة أبنائنا الطلاب والعملية التعليمية

بدرية العريمية:

يطلع المعلمون من خلال الملتقيات على كل ما هو  
جديد في المجال التربوي

نصراء العوفية:

الملتقيات السنوية لخدمة أكبر عدد من الناس سواء  
في المجتمع المدرسي أو المجتمع الخارجي



خلف الحميدي



عبدالله الحبسي



د. راشد الحجري



نصراء العوفية



بدرية العريمية

وخدمة أبنائنا الطلاب والعملية التعليمية متمثلاً في  
التوجيه المهني للطلاب وكذلك المعلمين والأمر التي  
تهم كلا منهم.

### تطوير أداء المعلم

أما بدرية بنت ناصر العريمية معلمة تقنية  
المعلومات بمدرسة الأزهار للتعليم الأساسي فتحدثت  
عن أهمية الملتقيات السنوية للمعلمين قائلة: بأن  
الملتقيات يطلع المعلمون من خلالها على كل ما هو  
جديد في المجال التربوي، وتعمل على تطوير أداء  
المعلم، وتبادل الخبرات بين المعلمين والمعنيين في  
الحقل التربوي، كما أن الملتقيات تشجع الكثير من  
المعلمين على بذل أقصى طاقاتهم لتقديم الجديد  
والفيد في الحقل التربوي.

### التعزيز والتشجيع

وتضيف من خلال مشاركتها بالملتقيات السنوية  
متحدثة: الحمد لله بأن الملتقيات السنوية لها فائدة  
كبيرة في الكثير من النواحي التربوية من حيث التعزيز  
والتشجيع في التحسين من أداء الطلاب، ومن خلال  
التكنولوجيا والتقنيات الحديثة التي تعرض لنا في  
هذه الملتقيات تشجعنا كثيراً لاستخدامها في مراكز  
مصادر التعلم مثل السبورة الإلكترونية البسيطة.

### مشاركة الآخرين أفكارهم

نصراء بنت محمد العوفية أخصائية مركز مصادر  
تعلم بمدرسة النبع للتعليم الأساسي تقول عن الملتقيات  
السنوية: أن الملتقيات السنوية للمعلمين مهمة جداً  
في هذا العصر، حيث تساعد في تنمية المعلم مهنيًا  
وفكريًا، كما إنها تعرفه على ما هو جديد ومتقدم في  
مجال تقنية التعليم، وكذلك مشاركة الآخرين أفكارهم  
ومشاريعهم، لأن الفكرة تولد فكرة مما يساعد في  
التطوير في نطاق العمل، وخدمة أكبر عدد من الناس  
سواء في المجتمع المدرسي أو المجتمع الخارجي، كما  
أن الملتقيات تساعد في تنمية المعلم على التنافس  
الإيجابي وتحفزه على العمل والاجتهاد.

### البرامج الجديدة

وتضيف عن مشاركتها بالملتقيات السنوية  
قائلة: من خلال مشاركتي بالملتقيات السنوية  
استطعت تطبيق بعض الجوانب التي تم مناقشتها في  
أوراق العمل التي تخص مجال عملي، تطبيقاً عملياً في  
المدارس، كما أنني استفدت من المشاريع المقدمة التي  
من الممكن أن تخدم نطاق عملي، وتخدم المستفيدين  
من مركز مصادر التعلم، أيضاً من خلال الملتقيات  
السنوية تعرفت على البرامج الجديدة التي من الممكن  
تعلمها واستغلالها لعمل المشاريع وتدريب أكبر عدد  
من الأشخاص عليها.

السنوي بالمحافظة التعليمية، ثم يتم اختيار أفضل ثلاثة أعمال من  
كل محافظة باختيار عنوان وموضوع ومحاور الملتقى بنفسها،  
ومن ثم يتم إرساله إلى المكتب الفني للدراسات والتطوير للإطلاع  
عليه ومراجعتها، ثم إعادته إلى المحافظة التعليمية، ويتم اختيار  
موضوعات الملتقى وفق توجيهات الوزارة وأولوياتها وتبعاً لظروف  
المحافظة التعليمية.

### فرصة سانحة

وتحدث عبدالله بن محمد الحبسي - أخصائي مصادر تعلم من  
مدرسة الإمام جابر بن زيد للتعليم ما بعد الأساسي عن أهمية  
الملتقيات السنوية: هذه الملتقيات فرصة سانحة لتنمية الذات  
والارتقاء بالمستوى الوظيفي، وتزيد من الإنماء المهني، كما إنها  
فرصة لتبادل الخبرات ومعرفة ما هو جديد في الإطار الوظيفي  
والتخصصي والارتقاء بهما، وكل ذلك مدعاة وحافز للمعلمين  
والأخصائيين وكل من له علاقة بمجال الملتقى من خبراء  
وباحثين على المشاركة وتقديم ما لديهم في الملتقيات القادمة،  
والتي تؤدي دوراً مهماً في إثراء الساحة العلمية والبحثية والعملية.

### تطبيق الجوانب العلمية

ويضيف: من خلال مشاركتي بالملتقيات السنوية استفدت من  
الأفكار من خلال أوراق العمل المطروحة في الملتقيات ومحاولة  
تطبيق الجوانب العلمية فيها في مجال العمل، كما إنها تساعد على  
التعرف على مواطن القصور والوقوف عليها، والتي ربما تكون في  
الجانب المهني أو العملي، كما أنها تفيدي في إزالة الغموض الذي  
يواجه ذوي الاختصاص.

### إثراء العملية التعليمية

يقول خلف بن محمد الحميدي أخصائي توجيه مهني من مدرسة  
سعيد بن ناصر الكندي عن أهمية الملتقيات السنوية: بأن اللقاءات  
أو الملتقيات للمعلمين والمعلمات حقيقة مهمة جداً لإثراء العملية  
التعليمية التعليمية وخاصة في الموضوعات التي تناقش في تلك  
الملتقيات وتبادل الخبرات والمعلومات التي تثرى تلك الاجتماعات  
واللقاءات.

ويضيف: إنه من خلال مشاركتي بالملتقيات السنوية أو  
الدورية التي تنظمها المديرية العامة للتربية والتعليم بمحافظة  
مسقط، استطعت تطبيق ما استفدت من تلك الملتقيات في عملي

لدى المحافظة التعليمية في تحديد عنوان الملتقى، بحيث تقوم  
كل محافظة باختيار عنوان وموضوع ومحاور الملتقى بنفسها،  
ومن ثم يتم إرساله إلى المكتب الفني للدراسات والتطوير للإطلاع  
عليه ومراجعتها، ثم إعادته إلى المحافظة التعليمية، ويتم اختيار  
موضوعات الملتقى وفق توجيهات الوزارة وأولوياتها وتبعاً لظروف  
المحافظة التعليمية.

### أهمية الملتقيات السنوية

وتحدث الدكتور راشد الحجري عن أهمية الملتقيات قائلاً: تكمن  
أهمية هذه الملتقيات السنوية للمعلمين، بإتاحة الفرصة للمشاركة  
بمشاركتهم وتجاربهم ومساهماتهم في إعداد البحوث، واكتساب  
الخبرات ومهارات البحث الإجمالي، وهذا في حد ذاته يعتبر جزءاً من  
الإنماء المهني للمعلمين.

### نتائج الملتقيات السنوية

يقول الدكتور راشد الحجري عن نتائج الملتقيات السنوية:  
تعتبر نتائج الملتقيات السنوية للمعلمين طويلة المدى، ولكن من  
خلال المتابعة واستقراء الواقع يتبين أن الملتقيات أسهمت في  
تحقيق العديد من أهدافها ويتجلى ذلك من خلال تطور مستوى  
جودة مشاركات المعلمين من البحوث والمشاريع، وهذا يشير إلى  
أن المعلمين اكتسبوا خبرات تراكمية من خلال مشاركاتهم في  
الملتقيات، واستمرارهم في البحث والإطلاع.

### توجه الوزارة

ويضيف الدكتور راشد الحجري: تتوجه الوزارة حالياً  
للإقامة ملتقى سنوي واحد على مستوى الوزارة للعام  
الدراسي ٢٠١٢/٢٠١٣ م، بمشاركة جميع المحافظات التعليمية،  
وفي العام الذي يليه، سوف تقام الملتقيات بجميع المحافظات  
التعليمية كالعادة، وهكذا يتم الاستمرار في إقامة الملتقيات السنوية  
عن طريق التبادل بين الوزارة والمحافظات التعليمية.

### آلية التقييم

أما آلية التقييم يقول الدكتور راشد الحجري: يقوم المعلمون  
بإعداد البحوث والمشاريع التربوية للمشاركة بها في الملتقى

انطلاقاً من حركة التطوير التربوي التي تشهدها الوزارة لتحسين العملية التعليمية والتزاماً بمبدأ التكامل بين التأهيل والتدريب في رفع مستوى الإنماء المهني للكوادر البشرية العاملة بوزارة التربية والتعليم، قامت الوزارة بتأهيل كوادرها للحصول على مؤهلات لمستوى الدراسات الجامعية والعلية التخصصية والتربوية ففتحت المجال لشرائح مختلفة من العاملين فيها سواء أكانوا بديوان عام الوزارة أو المناطق التعليمية بدءاً من مرحلة (البكالوريوس) وانتهاءً بدرجة الدكتوراه داخل السلطنة وخارجها.

# الدراسات العليا للمعلمين والعاملين في الوزارة

## أهداف

تأمل الوزارة من خلال السماح لمختلف العاملين لديها أن تنال فرصتها -سواء على نفقة الوزارة أو على نفقة الدارسين أنفسهم- في تحقيق عدد من الأهداف يأتي من بينها رفع مستوى كوادر الوزارة أكاديمياً وتربوياً لتطوير وتحسين كفاءتهم ورفع الإنتاجية لديهم، وتوفير احتياجات الوزارة من التخصصات العلمية والتربوية اللازمة للوظائف الإدارية والفنية المتوسطة والعلية في ضوء خططها لتعميم هذه الوظائف، وإكساب الكادر الوظيفي مهارات البحث العلمي والتربوي، والمنهج العلمي في اتخاذ القرار وحل المشكلات.

## التأهيل والتدريب

لقد أبدت وزارة التربية والتعليم اهتماماً متزايداً بتنمية القوى البشرية العاملة فيها، ورفع كفاءة وتطوير أداء هذه القوى لإدراكها أن التعليم الذي يتسم بمستوى عالٍ من الجودة يعد مصدراً حيوياً للمجتمع، ولقد ظهر حرص الوزارة واهتمامها من خلال سياستها التربوية وأنظمتها التعليمية وخططها في مجال الإنماء المهني (التدريب والتأهيل) لكونهما من المكونات الأساسية في التنمية البشرية، والوسيلة الفعالة لتحقيق النمو المهني. ولقد استعانت الوزارة في تنفيذ خطة الإنماء المهني بمؤسسات عديدة، وفتحت قنوات الاتصال معها داخل السلطنة وخارجها في القطاعين الحكومي والخاص وفي مقدمتها جامعة السلطان قابوس، وكليات التربية سابقاً، حيث تنفذ الوزارة عدداً من البرامج التأهيلية مع جامعة السلطان قابوس منها:

## بكالوريوس الإدارة التربوية

ويعد هذا البرنامج من البرامج المتخصصة ويستهدف جميع مديري مدارس المدرسة ومساعدتهم من حملة الدبلوم المتوسط ليتم منحهم الدرجة الجامعية الأولى بعد إتمام متطلبات دراستهم، وقد بدأت الوزارة تنفيذ هذا البرنامج عام ٢٠٠٢م ومدة الدراسة فيه سنتين ونصف، وينفذ مع جامعة السلطان قابوس، ومن المتوقع أن يؤهل البرنامج جميع مديري المدارس ومساعدتهم من حملة الدبلوم وذلك بتأهيل عدد ٩٠ دارساً سنوياً، وتم فتح المجال لبعض الوظائف الأخرى للالتحاق بالبرنامج..

## برنامج صعوبات التعلم

ويستهدف هذا البرنامج المعلمين العاملين في مجال صعوبات التعلم وقد بدأ تنفيذه عام ٢٠٠٦م ويبلغ عدد الملحقين به سنوياً ٣٠ معلمة من أجل إكسابهن المعارف والمهارات والخبرات اللازمة ليصبحن مؤهلات لتأدية مهامهن اللاتي تؤهلن لتطبيق برنامج صعوبات التعلم، وسوف يستمر البرنامج وفق خطة الوزارة في تغطية كافة الوظائف الإشرافية ويستهدف سنوياً ٣٠ دارساً.



# في مسابقة المعلمين العمانيين والعاملين في الحقل التربوي في نتائج ٢٠١٠/٢٠١١ م

## « ١٠ » مراكز متقدمة حصدها



### برنامج التوجيه المهني

يستهدف هذا البرنامج أخصائيي التوجيه المهني وقد بدأت تنفيذه عام ٢٠٠٨ م ويبلغ عدد الملتحقين به سنويا ٦٠ دارسا من أجل إكسابهم المعارف والمهارات والخبرات اللازمة ليصبحوا مؤهلين لتطبيق برنامج التوجيه المهني، وهو برنامج مستمر وفق خطة الوزارة في تغطية كافة أخصائيي التوجيه المهني

### برنامج الماجستير

تقوم الوزارة بالتعاون مع جامعة السلطان قابوس بإلحاق موظفيها ببرنامج الماجستير وفق نظام المنحة الدراسية ويستفيد من هذا البرنامج المعلمون، والعاملون في مجالات تطوير المناهج والإشراف التربوي والتقييم، ومديرو المدارس، والإداريون والفنيون وغيرهم ممن تنطبق عليه الشروط في مختلف التخصصات التربوية والأكاديمية من أجل رفع المستوى العلمي لتلك الوظائف، ولسد الحاجة من المتخصصين في تلك المجالات على مستوى المناهج الدراسية والإشراف التربوي أو الإدارة ويبلغ عدد الملتحقين بالبرنامج سنويا بين ٦٠ إلى ٧٠ دارسا.

كما تنفذ الوزارة برنامج الدراسة المسائية لغير المتفرغين في جامعة السلطان قابوس بالفترة المسائية ويستفيد منه بعض موظفي الوزارة الذين يجتازون المقابلات التي تجريها الجامعة وذلك للالتحاق بالدراسة بمختلف التخصصات المطروحة بهذا النظام ويبلغ عدد الملتحقين بالبرنامج بين ٥٠ إلى ٧٠ سنويا.

أما البرنامج المنفذ بكلية التربية (لتأهيل الزيارات من المعلمين من حملة الدبلوم المتوسط، فنفذت الوزارة برنامجا متخصصا لرفع المؤهلات العلمية لحملة الدبلوم المتوسط بهدف حصولهم على درجة البكالوريوس في التربية وذلك لرفع كفاءتهم المهنية بالتعاون مع وزارة التعليم العالي في تخصصات معينة هي التربية الإسلامية واللغة العربية والدراسات الاجتماعية والعلوم والرياضيات وقد بدأ تنفيذ البرنامج في ١/٩/٢٠٠٠ م، وقد توقف هذا البرنامج نتيجة تحول كليات التربية بوزارة التعليم العالي إلى كليات علوم تطبيقية ومن المؤمل أن تخرج هذا العام آخر دفعة من هذا البرنامج

### الدراسات وفق نظام الإجازة الدراسية

إنطلاقا من عملية التسهيل على العاملين بها للحصول على المؤهلات العلمية العليا تبنت الوزارة نظام الدراسة وفق نظام الإجازة الدراسية براتب كامل حرصا منها على إتاحة الفرص لأكثر عدد من موظفيها الالتحاق بالبرامج التأهيلية المختلفة نظرا لمحدودية الفرص المتاحة داخل السلطنة، أو لعدم توفر بعض التخصصات الدراسية بالجامعة والكليات وذلك لنيل درجة: البكالوريوس - الماجستير - الدكتوراه وتتكفل الوزارة بصرف راتب الدراسة كاملا للدارس وتفريغه للدراسة على أن يتحمل تكلفة الدراسة، وفق التخصصات التي تحتاج إليها الوزارة

### الدراسة وفق نظام الانتساب والدراسة المسائية والتعلم عن بعد

إضافة إلى نظام الدراسة وفق نظام الإجازة الدراسية تتيح الوزارة لموظفيها الدراسة وفق نظام الانتساب، ونظام الدراسة المسائية، ونظام الدراسة عن بعد، وهي متاحة لمن لم تنطبق عليهم شروط الترشيح في البرامج السابقة في استكمال دراستهم الجامعية والعليا داخل السلطنة وخارجها وخاصة الدراسة المسائية في ظل وجود العديد من الجامعات والكليات الخاصة داخل السلطنة وفي مختلف التخصصات.

تمثل مسابقة المعلمين والعاملين العمانيين في الحقل التربوي أحد الروافد الهامة والمحركات الفاعلة لتنافس المعلمين والتربويين في البحث والابتكار والتجديد في مختلف الجوانب التربوية بروح العطاء المتقد الذي يفضي بهم إلى الوقوف على مستجدات تربوية هامة يمكن من خلالها رفد البيئة التربوية بنتائج هامة تعمل على تطويرها من خلال طاقات يحركها حب العمل وتدفعها الرغبة الجادة في خدمة العلمية التعليمية، رافعين أهمية التعليم الذاتي والإثراء المهني للمعلم والتربوي وبقناعة بأن هذه المسابقة تعد معززا فاعلا نحو تجويد العملية التربوية في جميع مجالاتها ونشر ثقافة التعليم والإثراء المهني المستمر في ظل التطور العلمي والمعرفي الحاصل في الوقت الراهن، فهذه المسابقة تسعى في الأساس لتكريم الدور البارز والمهم الذي يقوم به المعلم في الحقل التربوي بمختلف مجالاته وتخصصاته، وتهدف هذه المسابقة أيضاً إلى تشجيع المعلمين والعاملين العمانيين في الحقل التربوي على تنمية مهاراتهم العلمية و المهنية والأدبية التي تصب في خدمة الحقل التربوي بمختلف شرائحه، إلى جانب عرض أهم المستجدات والتجارب ذات الصلة بمختلف الجوانب التربوية والتعليمية...

كتبت - أمل بنت طالب الجهورية..

#### جهود الوزارة

وتبذل وزارة التربية والتعليم جهوداً حثيثة في تفعيل هذه المسابقة وتطويرها عاماً تلو الآخر وكذلك تعزيز المشاركين، فيها وحول ذلك حدثنا خالد بن علي العامري باحث تربوي بالمكتب الفني للدراسات والتطوير بوزارة التربية والتعليم قائلاً: منذ إعلان ميلاد مسابقة المعلمين والعاملين العمانيين في الحقل التربوي مع مطلع العام الدراسي ٢٠٠٣/٢٠٠٤م، بذلت الوزارة جهوداً مثمرة لرفع سقف الإقبال كما وكيفا للمشاركة في مختلف محاور المسابقة الخمسة: البحوث والدراسات التربوية، والكتب العلمية والتربوية، والكتب العلمية والتربوية المترجمة، والمشاريع العلمية والبرامج الإلكترونية المحوسبة، وأدب الطفل (القصّة، المسرحية، النشيد). ولتحقيق الأهداف المنشودة من هذه المسابقة، فقد تمّ اتخاذ سلسلة من الخطوات من قبل المكتب الفني للدراسات والتطوير المشرف على المسابقة ابتداءً من استقبال جميع المشاركات من المديريات التعليمية في المحافظات. وفي ضوء ذلك شكّلت عدة فرق تعنى بالأعمال المقدّمة بالفرز أولاً وفقاً لاشتراطات المسابقة وتصنيفها حسب المحاور المحددة، ثم تسليمها إلى لجان التقييم المتخصصة والتي تمّ تشكيلها من أكاديميين ومتخصصين من جامعة السلطان قابوس ووزارة التعليم العالي ووزارة التربية والتعليم. كما قام المكتب الفني للدراسات والتطوير بتخصيص زيارات ميدانية سنوية تتضمن مجموعة من الباحثين التربويين في المكتب وبعض خبرائه وذلك لزيارة جميع المحافظات التعليمية في السلطنة للترويج للمسابقة والتعريف بمحاورها، حيث تضمنت هذه الزيارات جلسات مناقشة للإجابة عن استفسارات المعلمين والإداريين حول المسابقة، كما كان لهذه الزيارات جل الأثر في إشراك المحافظات التعليمية في عملية تطوير المسابقة من خلال جمع الملاحظات ومناقشة الحلول لتذليل الصعوبات التي تواجه المشاركين. وقامت الوزارة من خلال المكتب الفني للدراسات والتطوير بإصدار الطبعة الثانية لدليل المسابقة والمتضمن كافة التفاصيل اللازمة معرفتها حول محاور المسابقة المختلفة وشروط الاشتراك وكيفية التقييم، حيث تم إرسال هذا الدليل ورقياً وإلكترونياً إلى جميع المحافظات التعليمية، كما تم إدراجه في رابط الأدلة التربوية في موقع البوابة التعليمية وذلك لرفع نسبة الاستفادة من هذا الدليل من قبل المعلمين والعاملين العمانيين في الحقل التربوي. كما ويتم تكريم المشاركين الفائزين في المسابقة في حفل الوزارة بيوم المعلم سنوياً مع طباعة العمل الفائز بالمركز الأول في كل محور من محاور المسابقة على نفقة الوزارة الخاصة، وذلك لإتاحة المجال للعاملين في الحقل التربوي للاستفادة القصوى من الأعمال الفائزة.

#### أبرز المستجدات في المسابقة

وعن جديد المسابقة قال العامري: يعتبر التجديد والتطوير من أهم العوامل التي تسعى هذه المسابقة للاتصاف بها للوصول إلى الرقي والجودة في مخرجاتها، حيث يقوم المكتب الفني للدراسات والتطوير بمراجعة دليل المسابقة بشكل عام واستمارات التقييم بشكل خاص دورياً: تماشياً مع المستجدات التربوية، ومن يقوم خبراء المكتب الفني بالتعاون مع المختصين من وزارة التعليم العالي ومن جامعة السلطان قابوس بجمع الملاحظات حول المشاركات المختلفة في كل محور ورفع التقارير من خلال لجان التقييم المتخصصة للفريق المشرف على المسابقة؛ للوقوف على التحديات وطرح الحلول العملية لها. ولعل الآليات المستخدمة في

## تعليمية شمال الباطنة





د. جميل السعدي



د. محمد العجمي



فاطمة المسلمية

سبوية عامة كما تم توزيع فرق عمل داخلية لكل فرع من فروع المسابقة يتم من خلالها متابعة الأعمال وتجويدها وتقديم الدعم التقني والفني والإداري للراغبين في المشاركة وتذليل الصعاب أمامهم، يتم بعدها تجميع المشاركات ليتم تصنيف المشاركين حسب كل محور من محاور المسابقة ليتم تكريم الأعمال المتميزة في ملتقى خاص يُقام في نهاية كل عام بحضور جميع المشاركين لتعم الفائدة ويتم توزيع شهادات تشجيعية وجوائز عينية على جميع المشاركين؛ ليكون دافعاً للاستمرار وبذل المزيد من العطاء في السنوات القادمة، لذلك فإننا نجد أعداد المشاركين لدينا في ازدياد عام بعد عام، وهذه بدورة يحقق لنا أول أهداف الفريق وهو نشر ثقافة البحث العلمي.

وقال الدكتور محمد بن صالح العجمي رئيس قسم ضبط الجودة المشرف على محور أدب الأطفال بالمحافظة: تعتبر مسابقة المعلمين والعاملين العمانيين في الحقل التربوي رافداً من روافد البناء المعرفي والمهاري في المنظومة التربوية، فهي على مدار سنواتها الماضية كانت حافلة بالإبداع والتألق الذي أظهره المعلمون والعاملون العمانيون في الحقل التربوي. ولقد كشفت نتائج التقييم خلال السنوات الماضية عن روائع الأعمال التي صاغت العقول وخطتها الأنامل فأخرجتها عقداً جوهرياً مغرباً في الجذب والجمال، وما أدب الأطفال إلا صفحة غراء من ضمن صفحات كتاب هذه المسابقة، فهو من المجالات المهمة، ويمكن تعريفه على أنه: الإنتاج الفكري ذو الطابع الأدبي الذي يُكتب خصيصاً لجمهور الأطفال، ويكون قوامه الكلمة الجميلة، وعماده الخيال، وغرضه إمتاع وتهذيب وتعليم المتلقي الصغير. ويشمل أدب الأطفال مختلف فنون القول المعروفة: كالشعر، والقصة، والرواية، والمسرحية، ويتخذ أشكالاً أخرى عبر وسائط متنوعة أهمها: الرسوم المتحركة، والأشرطة السينمائية، ومسرح العرائس.

#### أهمية مجال أدب الأطفال

وعن أهمية وجود محور أدب الأطفال في المسابقة ذكر العجمي قائلاً: تنبثق أهمية أدب الأطفال في هذه المسابقة من الأهداف الكبيرة والغايات الكثيرة التي يمكن تحقيقها عن طريق الاعتناء به؛ على اعتبار أن الطفل هو مستقبل الأمة، ويمكن إيجاز ذلك في: تسليية الطفل وإمتاعه بما يقدمه له من مواقف وأحداث تعكس أوجه الحياة المختلفة وتعبر عن تقلباتها وعن صراعات الإنسان فيها مع نفسه ومع محيطه، كما أنه يهذب الطفل ويكسبه العديد من العادات الحسنة والقيم النبيلة: كالنظافة، والسماحة، والشجاعة، والصدق، والحق، والرفق، والاجتهاد، وحب الوطن، ويعلمه حقائق الحياة، ويعمق تجاربه وخبراته، ويزوده بالمعلومات الجيدة، وينمي ذوقه ويوجه مشاعره ويفتح عينيه على مواطن الجمال في مختلف مظاهره، هذا إضافة إلى أنه يوسع خياله، وينمي قدراته ومواهبه على التصور، والاختراع والابتكار، كما ينمي مداركه العقلية وقدراته الفكرية، ودقة الملاحظة والتمييز بين الأشياء، ويدربه على الاستنتاج المنطقي والحكم الموضوعي على المواقف والأحداث، ويغرس فيه عادة حب المطالعة، وهذه في حد ذاتها عادة حضارية عظيمة المنفعة.

#### مجال لتشجيع المعلمين وتحفيز إبداعاتهم

وذكرت نصره بنت سعيد السعدية أخصائية ضبط جودة والمشرفة على محور الترجمة وتأليف الكتب العلمية بالفريق: للفريق بمختلف محاوره دور بارز في التواصل مع المشاركين في مسابقة المعلمين وتعزيزهم وتجويد مشاركاتهم وذلك من خلال تخصيص وتنفيذ برنامج تدريبي متكامل يشمل جميع المحاور يهدف

جمع وتقييم مشاركات المسابقة في عامها الثامن لخبر دليل على عملية التجديد المستمرة، كما أن جودة المشاركات وخصوصاً الأعمال الفائزة لاقت رضا واستحسان فرق التقييم مقارنة بمشاركات المسابقة في عامها الأول.

#### شمال الباطنة ومسيرة انجاز في المسابقة

واستطاعت تعليمية شمال الباطنة خلال عمر المسابقة أن تقدم مشاركات متنوعة وتحرز مراكز متقدمة في مجالات متعددة؛ حرصاً من القائمين في فريق البحوث والدراسات بالمحافظات على تفعيل مساهمة المعلمين والتربويين العمانيين في هذا المجال لتقديم ماديهم من خبرات وأفكار مجيدة يمكن من خلالها تطوير العملية التعليمية والتربوية، وفي هذا المجال أحرزت المحافظة عشرة مراكز متقدمة في مختلف مجالات المسابقة للعام الدراسي ٢٠١٠/٢٠١١ م، حيث حققت المراكز الأولى في كل من: محور أدب الأطفال (النشيد، والقصة)، والمركز الثاني في محور أدب الأطفال (القصة، والنشيد، والكتب المترجمة)، والمركز الثالث في محور أدب الأطفال (القصة، والمسرحية، وفي تأليف الكتب، وفي المشاريع الإلكترونية، وقالت الدكتورة عايذة بنت بطي القاسمية الخبيرة التربوية بالمحافظة ورئيسة فريق البحوث والدراسات حول هذه النتيجة: إن لمسابقة المعلمين والتربويين العمانيين العاملين في الحقل التربوي أهداف سامية يسعى القائمون عليها لتحقيقها بالشكل الذي يجعلها قادرة على إحداث التغيير المطلوب في الشخصية التربوية وبما يعكس أثره إيجاباً على المخرج النهائي للمنظومة التربوية ألا وهو الطالب. فها هي محاور المسابقة المختلفة تصقل جيل تربوي واعي قادر على ممارسة وتطبيق المعرفة النظرية وتحويلها إلى سلوك متعلم فلو جئنا إلى محور البحوث العلمية نجد أنه ومن خلاله أصبح المعلم مرشد وموجه وباحث وناقد في آن واحد، وهو قائم على رأس عمله يطور ويجدد ويبحث عن الجديد والمفيد في إطاره التربوي والإيجابي، وفي محور أدب الطفل والذي تميزت نتائجه بحصول المحافظة على ستة مراكز متقدمة في القصة والشعر والمسرحية فهامى المهارات تكسب. وثقافة أدب الطفل يتشربها التربوي الذي يسعى إلى التطوير في أدائه تأليفاً وأعداد وإخراجاً، ولا تنسى ما حصلت عليه المحافظة في مجال الكتب التربوية ترجمة وتأليف، هذا المحور الذي يعد من المحاور التي تحتاج إلى مهارة عالية، فليس من السهل امتلاك مهارة التأليف والترجمة إلا من خلال سلسلة من الإعداد الأكاديمي والتدريب المعرفي المتراكم والمكتسب. كما أن المشاريع الإلكترونية كان لها النصيب في تلك المراكز المتقدمة من خلال إبداع تربوي المحافظة، ولا يفوتنا هنا دور الفريق البارز في التخطيط والتنفيذ الجيد لخطة الفريق الاستراتيجية في نشر هذه الثقافة والعمل على تفعيل مربيات المحافظة، ومحاولة تسخير التحديات والصعوبات التي قد تواجه مسيرة العمل.

#### جهود متواصلة لدعم المسابقة

من جانبه قال الدكتور جميل بن سعيد بن جميل السعدي عضو دراسات ومتابعة في مكتب الإشراف التربوي بالسويق: لقد زاد عدد المشاركين في هذه المسابقة على ٣٥٠ مشارك باختلاف فروعها، وهذا دليل على اهتمام المحافظة بهذا النوع من المسابقات، وكذلك يعطي انطباع عن الكفاءات والخبرات التي تزخر بها هذه المحافظة وعن جهودها، ولقد دأبت المحافظة على المشاركة في هذه المسابقة من خلال تشكيل فريق متكامل يعمل على نشر وتعزيز ثقافة البحث والإبداع العلمي في جميع محاور المسابقة؛ لذلك نجد أن المراكز التي تم تحقيقها أتت موزعة على جميع محاور المسابقة، وهذا إن دل على شيء، فإنما يدل على مدى عمق وتمكن جميع منتسبي الحقل التربوي في المحافظة والتي عملت لنفسها خطة مستقبلية للتطوير والإبداع في العملية التربوية بشكل عام.

وأضاف السعدي قائلاً: لقد كان لفريق الدراسات والبحوث -الذي تتميز به محافظة شمال الباطنة عن كثير من المحافظات التعليمية الأخرى- الدور الكبير في نشر ثقافة البحث العلمي بشكل عام وثقافة المسابقة بشكل خاص، حيث وضع هذا الفريق خطة



نصرة السعدية



سامية المقبالية



د. عايذة القاسمية

## ● مسابقة المعلمين

والعاملين العمانيين في

الحقل التربوي مساحة

للتجديد والتطوير في

العملية التعليمية من

خلال مشاركات المعلم

وإبداعاته

## ● تدخل عامها العاشر

بانجازات واضحة

ومساهمات فاعلة من قبل

المعلمين والتربويين في

مختلف المجالات

## ● مقترح بطباعة الأعمال

الفائزة وتوزيعها على

المحافظات التعليمية

للاستفادة منها

على وزارتنا الموقرة التي دأبت على تطوير إبداعات وإنتاجات الحقل التربوي باستمرار وفي مختلف الجوانب.

تجربة موفقة ....

من جانبها قالت علياء بنت حمد بن خميس المكتومية من مدرسة النظائر للتعليم الأساسي (١-٤) المشاركة بقصة محمود المشاكس والقطة الصغيرة، فقالت: هذه القصة كانت أول تجربة لي في الكتابة وبالأخص في مجال أدب الطفل حيث يعتبر من أصعب فنون الكتابة لأنه يتوجب النزول إلى عقلية وميول الطفل حتى نفهمه ونصيغ ما يوافق عمره، وجاءت قصة «محمود المشاكس والقطة الصغيرة» موجهة إلى فئة الأطفال من (٦-١٠) سنوات تؤكد لهم أهمية الرفق بالحيوان الضعيف والاعتناء به، وتبين مصير من يؤذيه ويقسو عليه بشكل بسيط يناسب مستواهم وتفكيرهم.. لتغرس في نفوسهم القيم والأخلاق الحسنة. وأشارت المكتومية: أن هذا الحدث يعتبر مهم لي في مسيرة حياتي المهنية وكبداية جميلة للدمج بين الفنون التشكيلية -بما أنه تخصصي- وبين الأدب بما يحويه من أنواع وتفرعات ومنها القصة القصيرة المصورة، كما أن هذا الفوز سيعطيني دافع لبذل جهد أكبر لتطوير أسلوب مستقبلي مستقبلاً والاستمرار بإذن الله: لأن هذه المسابقة تساهم بشكل فعال في تعزيز ثقة المعلمين والعاملين التربويين، وهي حافز جيد لإبراز مواهبهم وفنونهم الأدبية والعلمية حتى لا تندثر في خضم الانشغال بالعمل. وأتمنى أن يطرق جميع المعلمين أبواب هذه التجربة ويشاركوا بما لديهم من طاقات وقدرات في محاور هذه المسابقة التي وجدت من أجلهم. واقتترحت المكتومية أن تتم طباعة الأعمال الفائزة وتوزع على المحافظات التعليمية للاستفادة منها.

### ● مجال للتطوير التربوي ...

سامية بنت حمد بن راشد المقبالية مدرسة الحكمة للتعليم الأساسي (١-٤) مشاركة بمشروع الكتاب التفاعلي الإلكتروني للصف الأول لمادة العلوم، فقالت عن المسابقة: هذه المسابقات تحفز على الإبداع وعلى تقديم كل ما هو مفيد وجديد، ولهذه المسابقة دور كبير في تشجيع المعلمين والعاملين بالحقل التربوي لإثراء الحقل التربوي بالبحوث التربوية والمشاريع الهادفة، كما تعمل هذه المسابقات على دعم التطوير التربوي والأهداف التي تسعى الوزارة لإنجازها من خلال الخبرات الجديدة التي يسهم بها المعلمون والتربويون من أجل دفع عجلة التعليم للأمام.

إلى تعريف المعلمين الراغبين في المشاركة على الشروط والضوابط التي تقوم عليها المسابقة، وإكسابهم المهارات والمعارف التي تعينهم على تقديم أعمال ذات جودة وعلى أساس ومنهجية علمية سليمة. هذا بالإضافة إلى المتابعة المستمرة والتواصل مع المعلمين المشاركين لمراجعة أعمالهم وتقويمها أولاً بأول وذلك بهدف تجويداها حتى تكون مهيأة للدخول في المنافسة سواء على مستوى المحافظة أو على مستوى السلطنة. وأشارت أنه لمسابقة المعلمين أهمية بالغة في تشجيعهم وتحفيزهم لإثراء الحقل التربوي بإبداعاتهم الفكرية والأدبية والعلمية والتقنية في سبيل تطوير العملية التعليمية في السلطنة. وقالت: إن أفضل طريقة للاستفادة من نتائج تفعيل مسابقة المعلمين، تعميم نتائج وتوصيات الدراسات الجيدة؛ بهدف تطبيقها والعمل بها. هذا ما يتعلق بمحور الدراسات العلمية، أما فيما يتعلق بالمحاور الأخرى للمسابقة فإنه من باب التعزيز المعنوي للمشاركات المتميزة، اقترح إدراجها في المناهج الدراسية أو في الأنشطة التعليمية اللاصفية المصاحبة للمنهاج حسب المرحلة العمرية التي استهدفتها المشاركة.

فاطمة صقر المسلمية: لدى الفريق خطة متنوعة في وسائل التواصل مع الباحثين وذلك من خلال اللقاءات الزميرية واللقاءات الفردية للمشاركات التي تنطبق عليها الشروط. والتواصل الإلكتروني كان من بين وسائل التواصل من خلال إرسال المشاركات إلكترونياً ثم يتم تقديم التغذية الراجعة بنفس الطريقة، كما قام الفريق أيضاً بعمل مشاغل متنوعة لتقديم الدعم اللازم للباحثين التربويين. ساهمت المسابقة بشكل كبير في نشر ثقافة البحث العلمي بين المعلمين والعاملين في الحقل التربوي.

### ● وقال الفائزون .....

وعبرت حليلة بنت ناصر الذهبية - الفائزة بالمركز الأول في مجال النشيد عن سعادتها قائلة: بالتأكيد أشعر بسعادة لتتويج مشاركتي بالمركز الأول الذي كنت أتوقعه لأنني كتبت نشيداً (وطني) بعناية ضمن شروط المسابقة، والأكثر من ذلك كنت فخورة بإهداء الطفولة في وطني الحبيب أبياتاً تحمل باقة من مشاعر الحب والتقدير في قالب إنشادي يناسب الأطفال، وقالت: أنا شخصياً أدين بالشكر لهذه المسابقة الرائعة في إبراز مواهبي وتحفيزي لمشاركة التربويين من مختلف المحافظات التعليمية في نتائج علمية وأدبية تحقق أهداف المسابقة في النهوض بطاقات ومستوى المعلمين والتربويين كأكاديميين وكمدعين وكمؤثرين في الشأن التربوي وهذا ليس جديداً



# صفوف التهيئة

## أهداف ورؤى تربوية



إن التعلم والتعليم في العالم بات أمراً محتوماً لا جدل فيه، فهو أساس الحضرة، والرقي بالأمم، وإن حقيقة تقدم كل الدول المتقدمة كانت من خلال بوابة التعليم، بل الكثير من هذه الدول عدته من الأولويات في برامجها وسياساتها.

وسلطنة عمان منذ بزوغ فجر النهضة المباركة توجه وتناشد بأهمية العلم والتعليم حتى وإن كان تحت ظل شجرة، وذلك من منطلق المقولة السائدة: « إن أفضل أنواع الاستثمار هو الاستثمار البشري»، ولا يتأتى هذا إلا من خلال التعليم، واستثمار الإنسان في القطاع التعليمي جعله محور التنمية وغايتها.

لذا: سعت السلطنة بجهود حثيثة نحو تفعيل دورها في خدمة نشر التعليم منذ مرحلة ما قبل التعليم المدرسي (مرحلة الطفولة المبكرة)، وحتى مرحلة التعليم الجامعي.

إعداد:

ميا السيابية

تشجيع المسؤولين في وزارة التربية والتعليم على التوسع في التعليم الخاص وتوفير كافة التسهيلات .

وتحقيقاً للشراكة القائمة بين الوزارة والقطاع الخاص حول التعليم ما قبل المدرسي، فقد تبنت الوزارة مشروع صفوف التهيئة، وهو مشروع تطوعي يعني بتعليم الأطفال في سن ما قبل المدرسة (الخامسة من العمر)، ويقومون في المناطق البعيدة عن مراكز المدن، والتي لا يوجد بها رياض أطفال أو مدارس خاصة، ويتم تعليمهم في صفوف في بعض من المدارس الحكومية في تلك المناطق، حيث يتولى المكتب الفني للدراسات والتطوير بالوزارة مهمة الإشراف على هذا المشروع.

ويتلقى هؤلاء الأطفال في هذه المدارس المهارات الأساسية والمتعارف عليها عالمياً: كالقراءة، والكتابة، والعد، والحفظ، والفهم، وغيرها من المهارات التعليمية، وتدريبهم على طرق التعلم الحديثة التي تنمي لديهم الجوانب العقلية، والعلمية، والمعرفية، بالإضافة إلى تهيئة الطفل للتعليم النظامي، وذلك عن طريق استخدام منهاج معد من قبل مختصين تربويين في مجال رياض الأطفال .

### أهداف المشروع..

يهدف هذا المشروع إلى: إكساب الأطفال المهارات والسلوكيات والمعارف المناسبة

تعد مرحلة التعليم ما قبل المدرسي (مرحلة الطفولة المبكرة) من المراحل الحياتية المهمة في حياة الإنسان ونموه ونضجه، ففيها تبدأ ملامح شخصيته بالتكشف التدريجي، كما أنها مرحلة تكوينية، حيث يبدأ فيها تكوين مفهوم الذات ويكتسب فيها الطفل عاداته السلوكية، وينمي علاقاته بالوسط الذي يعيش فيه، وفيها أيضاً تتحدد الملامح الأساسية لمستقبله.

ولهذا يتزايد اهتمام دول العالم برياض الأطفال، حيث تسعى جاهدة إلى رعايتها وتطويرها: لما تؤديه من دور مهم في تنمية المهارات والقدرات العقلية لدى الأطفال، وتشكيل السلوكيات المرغوبة، وتكوين شخصيتهم ونموها مستقبلياً، كما أن لها دور أساسي مهم، حيث إخراج الطفل من إطار عالمه الصغير والمحدود إلى التهيئة للدخول إلى عالم المدرسة.

يسمى علماء التربية لمرحلة التعليم ما قبل المدرسي: بالاستعداد أو التأهب للقراءة، من خلال الصور أو الرسوم في مجالات الأطفال المصورة والقصص، وذلك من منطلق اهتمام الطفل في هذه المرحلة بالأشياء اهتمام مادي ومحسوس، وما إن تنمو قراءة الطفل فيبدأ في ربط الكلمة المطبوعة بالنطق الرمزي للصورة، ويتدرج من الإحساس المباشر للأشياء والأحداث، إلى اللامادي والمجرد.

وتعد السلطنة من الدول التي أولت اهتماماً واضحاً بهذه المرحلة: وذلك من خلال

كما يتم مراعاة امتلاك المتطوعات عند اختيارهن لعدد من المهارات والكفايات: كإدراك المفاهيم والمبادئ الأساسية للعلوم والرياضيات واللغة والفنون والأدب، إلى جانب نظريات علم النفس والتربية - إن أمكن -، والقدرة على التعامل مع المواقف الصفية، وحل المشكلات التي تصادفها أثناء التعامل مع الأطفال، والرغبة الجادة في التعامل مع الأطفال والاهتمام بهم ورعايتهم وتدريبهم.

يتم تدريب المتطوعات عن طريق: حضور الدورات التدريبية المركزية التي يتم تنظيمها من قبل المكتب الفني للدراسات والتطوير بشكل سنوي بالتعاون مع المديرية العامة للمدارس الخاصة، وحضور المشاغل التدريبية التي يتم تنظيمها من قبل مشرفات رياض الأطفال في المحافظات التعليمية، وحضور حلقات العمل و المشاغل التدريبية التي يتم تنفيذها على مستوى المدارس.

والجدير بالذكر أن مجالات التدريب للمتطوعات تشتمل على: محتوى المنهاج المعتمد من الوزارة لتدريس الأطفال في صفوف التهيئة، والتخطيط السليم لليوم الدراسي مع مراعاة تخصيص أوقات للتعليم وأوقات للعب، وطرق التدريس الملائمة لتدريس الأطفال في هذه المرحلة (الطفولة المبكرة)، وأساليب التعامل معهم، ومراعاة خصائص نموهم واحتياجاتهم المختلفة، ووسائل تهيئة المناخ الصحي الآمن في هذه الصفوف، وطرق تنظيم غرفة الصف في أركان تعليمية، وكيفية الاستخدام الأمثل للوسائل التعليمية.

### مهام المتطوعات في صفوف التهيئة..

وللمتطوعات للتدريس في صفوف التهيئة مهام يلتزم بها عند تدريبهن لهؤلاء الأطفال، حيث أداء مهام العمل وفق التعليمات واللوائح، والالتزام بالأخلاق المهنية المتعارف عليها، وإدارة صفوف التهيئة بأسلوب يراعي شخصيات الأطفال ويحقق نموهم ويكفل كفاءة عالية في التدريس، والقيام بتولي زيادة هذه الصفوف، وتوجيه الأطفال للسلوك الإيجابي، ومتابعة مظهرهم ونظافتهم وتصرفاتهم، وإعداد بطاقة لذلك، والتخطيط الدراسي اليومي المتكامل العناصر، وفق النموذج المعتمد من الوزارة، والالتزام بتنفيذه، والعمل على تنفيذ الأنشطة الصفية واللاصفية التي يتم تحديدها من قبل إدارة المدرسة، والتعرف على أحوال الأطفال وظروفهم وخبراتهم السابقة؛ لمراعاتها أثناء التدريس، وممارسة الأنشطة بالتعاون مع أولياء الأمور، والعمل على دعم العلاقة بين الأسرة والمدرسة وتوثيق الصلة مع المجتمع المحلي، وتعزيز الدافعية للتعلم عند هؤلاء الأطفال وإثارة اهتمامهم وميولهم ومراعاتها، وتحقيق النمو المتكامل والمتوازن لديهم، وتقويمهم من خلال نوعين من التقويم المعمول به في مدارس السلطنة: (التكويني المستمر والختامي)، متضمناً الأعمال الشفهية والتحريرية والعملية، والمشاركة في الدورات التدريبية والندوات والمشاغل التي يتم تنظيمها من قبل الوزارة.

### النتائج..

ونظراً للنجاح الملموس الذي حققه المشروع، وانعكاسه الإيجابي على الطلبة الملتحقين بالصف الأول الأساسي بالمدارس، ومساهمته في رفع مستواهم التحصيلي و في استقرارهم وانضباطهم مع بداية العام الدراسي التالي، و استمرار المشروع في التوسع في بعض من المحافظات التعليمية - متى ما تهيأت الظروف لذلك -، لذا؛ فقد تضاعفت أعداد فصول هذا المشروع والمتطوعات فيه، والأطفال في السنوات اللاحقة، ففي العام الدراسي ٢٠١٠/٢٠١١م، وصل عدد فصول التهيئة (٧٤) فصلاً تعليمياً، و(١٦٤) متطوعة، و(١٤٢١) طفلاً، مقارنة ببداية تعميمه في العام الدراسي ٢٠٠٥/٢٠٠٦م، حيث كان العدد (١٤) فصلاً و(٢٨) متطوعة و(٢٧٧) طفلاً.

لأطفال ما قبل المدرسة، وإعدادهم نفسياً واجتماعياً وجسماً وعقلياً تمهيداً لإلحاقهم بالصف الأول الأساسي، وتوثيق صلتهم بالمدرسة وترغيبهم في الالتحاق بها، وتفعيل مشاركة الأسرة في العملية التعليمية منذ مرحلة ما قبل المدرسة، وتفعيل دور المجتمع المحلي والقطاع الخاص بالمشاركة الفاعلة في العملية التربوية من خلال تشجيع ثقافة التطوع، ودعم التعليم ما قبل المدرسي.

### فكرة المشروع..

جاء تنفيذ المشروع؛ تحقيقاً لمبدأ تكافؤ الفرص في الخدمات التعليمية لجميع الفئات في السلطنة سواء كان طلبة المناطق البعيدة، وطلبة المدن أيضاً ولوجود بعض اللغات غير العربية في بعض المحافظات: كاللغة الجبالية في بعض المناطق الجبلية بمحافظة ظفار، والكمزارية في ولاية كمزار بمحافظة مسندم، والتي تشكل تحدياً للمعلمين والطلاب عند التحاقهم بالصف الأول الأساسي، وتمكينهم وتوعيدهم على استخدام اللغة العربية في تعاملاتهم، وكذلك لبعث المناطق المنفذ فيها المشروع عن خدمات التعليم الخاص؛ لذلك بدأ المشروع كفكرة رائدة من محافظة ظفار في العام الدراسي ٢٠٠١/٢٠٠٢م، فقد كانت بداية المشروع فيها باسم (نادي الطفل والمرأة الريفية)، ولم يكن باسم (صف التهيئة)، وكان ينفذ في قاعة كبيرة في المدرسة، حيث قسم المشروع إلى قسمين: أحدهما للآم والآخر للطفل، ويتم في قسم الطفل، تدريس الأطفال من قبل المعلمات في الحصة الفارغة، إضافة إلى متطوعات يدرسن الأطفال اللغة الإنجليزية والتقنيات التعليمية. بعدها تطور المشروع، وأصبحت الصفوف للطلبة فقط، ثم تم تجربته في مدرسة قنتب للتعليم الأساسي بمحافظة مسقط في العام الدراسي ٢٠٠٤/٢٠٠٥م، وأثبتت التجربة نجاحاً باهراً؛ مما أدى إلى العمل على توسعة المشروع لاحقاً في باقي المحافظات التعليمية في العام الدراسي ٢٠٠٥/٢٠٠٦م.

### المنهاج التعليمي..

يتم تدريس الأطفال في صفوف التهيئة المنهج المعتمد من وزارة التربية والتعليم لمرحلة رياض الأطفال، والذي يشتمل على اثنتي عشرة وحدة تعليمية، تم تأليفها من قبل مجموعة من المختصين في مجال التعليم ما قبل المدرسي من دول الخليج العربية والدول العربية الشقيقة، وهي تحمل العناوين: (روضتي، أنا وجسمي، أسرتي، الملابس، المسكن، الكتاب، الحيوانات، الرمل، الغذاء، البيئة، الماء، الاتصال والتواصل)، حيث يتم تنفيذ المنهاج وفق برنامج موزع على فترات زمنية مختلفة كفترة الاستقبال، والطقة الصباحية، حيث يجلس الأطفال على شكل حلقة حول المعلمة يتم من خلالها تنفيذ فعالية مشتركة، والعمل الحر في الأركان التعليمية وغيرها من الفترات التي يتخللها وقت للعب الأطفال، ووقت لوجبتهم الغذائية، ويتكون صف التهيئة أيضاً من عدة أركان ترتكز على التعلم الذاتي للطفل، وهذه الأركان هي: (ركن المطالعة، وركن البحث والاكتشاف، ركن التعايش الأسري (اللعب الإيهامي)، وركن الألعاب الإدراكية، وركن التعبير الفني، وركن البناء والهدم).

### اختيار المتطوعات وتدريبهن..

يتولى تعليم الأطفال في صفوف التهيئة متطوعات من حملة دبلوم التعليم العام أو ما يعادلها كحد أدنى، يتم اختيارهن بعد إعلان المدرسة عن التقدم لمن يرغب بالتطوع في تعليم الأطفال، ثم يتم المفاضلة بينهن وفق إجراءات إدارية من قبل المدرسة مثل المقابلات الشخصية، وتشكيل إدارة المدرسة المرجعية الإدارية المباشرة لهؤلاء المتطوعات، ويتم تقديم الدعم الفني لهن من قبل مشرف/ مشرفة رياض الأطفال بالمحافظة التعليمية.

مرحلة التعليم ما قبل المدرسي  
(الطفولة المبكرة) مرحلة الكشف  
التدريجي للشخصية واكتساب  
العادات السلوكية للطفل ..

المنهاج التعليمي في صفوف  
التهيئة هو المعتمد من قبل  
وزارة التربية والتعليم لمرحلة  
رياض الأطفال ..

أساس اختيار المتطوعات  
في مشروع صفوف التهيئة  
هو الرغبة الأكيدة في تدريس  
الأطفال في هذه المرحلة ..

صفوف التهيئة مشروع  
تطوعي في المناطق البعيدة  
عن مراكز المدن ..

مشروع صفوف التهيئة يمكن  
ويعود الأطفال في مرحلة  
التعليم ما قبل المدرسي  
على تعلم اللغة العربية



اعداد: وضحي الجهورية

شاركت وزارة التربية والتعليم في معرض السلامة المرورية ٢٠١١م، وذلك خلال الفترة من ١٨-٢٠ أكتوبر، حيث يجسد جناح وزارة التربية والتعليم البرامج والمشاريع المتعلقة بجهود الوزارة في مجال السلامة المرورية في المناهج الدراسية العمانية وجائزة السلامة على الطريق (جائزة شل للسلامة على الطريق). وحول هذه المشاركة أشار خميس بن سالم الراسبي - نائب مدير عام المديرية العامة للبرامج التعليمية المشرف على جناح وزارة التربية والتعليم: أن الجناح عرض بعض مشاركات الطلاب في مجال التوعية المرورية وجهود الوزارة فيما يتعلق بتوظيف الإعلام التربوي عبر وسائله الصحفية والإذاعية والتلفزيونية والإلكترونية، كما يتضمن المعرض أيضا دور الأنشطة والتوعية الطلابية في تعزيز السلامة المرورية وإسهاماتها في زيادة الوعي الطلابي.

# المشاركة السنوية لوزارة التربية والتعليم في معرض السلامة المرورية ٢٠١١ م



العلمي السليم في مجال البحث والابتكار، ولقد أفرزت المشاريع الطلابية خلال فترة تطبيق البرنامج العديد من المواضيع المهمة في مختلف المجالات في العلوم أو التكنولوجيا أو الرياضيات، وكذلك مفهوم السلامة المرورية.

ولقد برزت العديد من المشاريع الطلابية الابتكارية سواء كانت فردية أم جماعية في مجال السلامة المرورية، ومن أمثلة هذه المشاريع والتي لاقت نجاحاً باهراً من خلال المشاركة بها في مسابقة (فاديا السعد) العلمية الخليجية العاشرة بدولة الكويت ٢٠١٠م، هو: مشروع (المدينة الآمنة). كذلك برزت مشاريع أخرى متنوعة في مجال السلامة المرورية شاركت بها المحافظات التعليمية وذلك في عملية التقييم النهائي للمشاريع الطلابية خلال السنوات الماضية، بما يؤكد ترجمة الطلاب والطالبات للتوجيه السامي لمولانا حضرة صاحب الجلالة السلطان قابوس بن سعيد المعظم - حفظه الله ورعاه - في أهمية مشاركة جميع أفراد المجتمع للحد من حوادث المركبات ونشر ثقافة السلامة المرورية داخل المدرسة وخارجها.

## جائزة شل للسلامة على الطريق

سيف بن حارب الغافري: من منطلق اهتمام وزارة التربية والتعليم بالسلامة على الطريق، تأتي مشاركتها للعام الثاني على التوالي في هذا المعرض المروري الذي يعتبر منبر تجمع يوضح مدى تضافر الجهود التي تبذلها الجهات الحكومية والخاصة في التوعية بأمر السلامة على الطريق. وتعتبر جائزة شل للسلامة على الطريق من المشاريع التي تقوم بها وزارة التربية والتعليم لنشر ثقافة الوعي المروري بين أبنائنا الطلبة، وكذلك لدى أفراد المجتمع المدرسي والمحلي، وهذه الجائزة هي ثمرة تعاون بين الوزارة وشرطة عمان السلطانية وجامعة السلطان قابوس، وبمبادرة من شركة شل للتنمية - عمان، حيث تهدف هذه الجائزة إلى: نشر الوعي المروري، وخاصة ما يتعلق بتعديل الممارسات المرورية غير المرغوبة، من خلال تشجيع جميع فئات الحقل التربوي من إدارة المدارس والطلاب والمعلمين على إعداد المشاريع والبحوث والقصص والرسوم التي تغرس الاتجاهات والقيم المرورية. وقد تم تطوير هذه

برز في المعرض تعاون وزارة التربية والتعليم مع شرطة عمان السلطانية ووزارة الصحة ووزارة الإعلام وشركة شل للتنمية - عمان، في جهود التوعية لمخاطر الطريق والمساهمة في نشر الوعي وغرس الثقافة المرورية وتطوير نظام نقل الطلاب واستئجار وسائل النقل المدرسية والتوعية المرورية.

كما تم توزيع كتيب غرس الثقافة المرورية بين الطلاب والطالبات والذي يحتوي على معلومات عن مشروع وثيقة السلامة على الطريق في المناهج الدراسية العمانية وجائزة شل للسلامة على الطريق وبرنامج التنمية المعرفية ومساهمته في تعزيز السلامة المرورية، وبرنامج الشرطي الصغير ودوره في السلامة المرورية، ودور الصحة المدرسية في مجال السلامة المرورية وغيرها من المواضيع المرتبطة بمشاريع الوزارة في هذا الجانب.

## برنامج التنمية المعرفية .. والسلامة المرورية

كما حدثنا يوسف بن سيف العامري أحد المشاركين بجناح الوزارة قائلاً: يُعد برنامج التنمية المعرفية للطلاب في مواد العلوم والرياضيات ومفاهيم الجغرافيا البيئية من البرامج التربوية المهمة التي تنفذها الوزارة منذ العام الدراسي ٢٠٠٧/٢٠٠٨م، ويأتي تنفيذه داعماً لمسيرة التطوير التي تقوم بها الوزارة في مختلف عناصر المنظومة التعليمية: من أجل الارتقاء بمهارات الطلبة العلمية والعملية، وتشجيعهم على اكتساب المعرفة، ورفع مستويات تحصيلهم الدراسي في العلوم والرياضيات ومفاهيم الجغرافيا البيئية، وتفعيل الجانب التطبيقي العملي في دراستها، وتشجيعهم على البحث والاستقصاء والتفكير العلمي المنظم، وتنمية ملكات الابتكار لديهم لاسيما - وأن البرنامج يركز على عمليات التفكير والقدرات العليا - وتطبيق المعرفة التي يتعلمونها في حياتهم اليومية. كما يعنى البرنامج بتحفيظهم وإثارة دافعيتهم لدراسة مواد العلوم والرياضيات ومفاهيم الجغرافيا. وتعد المشاريع الطلابية إحدى أدوات البرنامج التي تهتم بالجانب التطبيقي العملي والتي تهدف إلى تنمية قدرات الطلبة العقلية وتدريبهم على خطوات التفكير

### الشرطي الصغير

كما التقينا بطلبة حملة الشرطي الصغير، حيث حدثتنا ريان بنت جمعة المخيني قائلة: يعتبر دور الشرطي الصغير مهماً في المدرسة، فهو يقوم بعدة مهام تساهم في المساعدة على الأمن والسلامة داخل المدرسة ولجميع الطلبة والطالبات.

وتكمل الطالبة ميان بنت محمد البلوشي الحديث بالقول: من المهام التي يقوم بها الشرطي الصغير الحفاظ على سير نظام الحافلات عند الدخول للمدرسة صباحاً وعند الخروج مساءً، والحفاظ على سلامة وأمن التلاميذ داخل نطاق المدرسة، والمساعدة في حل المشكلات التي تواجه الطلبة.

أما الطالب أحمد بن حمد الهودار فقال: من مهام الشرطي الصغير أيضاً، القيام بالمحافظة على النظام أثناء فترة الدوام، وتشجيع الطلبة على الالتزام بالإرشادات والعمل على تنفيذها وعدم تجاهلها.

كما حدثنا محمود بن محمد الحمادي عن دور جماعة الشرطي الصغير قائلاً: تقوم الجماعة بتنفيذ برنامج الأمن والسلامة داخل البيئة المدرسية، وتوزيع منشورات عن هذا البرنامج، كما تقوم الجماعة بعمل إذاعة مدرسية أسبوعية عن السلامة العامة والسلامة على الطريق وتنفيذ مشروع السلامة على الطريق، وذلك بعمل مجسم يعرض كيفية السلامة على الطريق.



خميس الراسبي

الجائزة من خلال تطوير مجالات الجائزة لتشمل خمس مجالات هي: السرعة الزائدة، وعدم ربط حزام الأمان، واستخدام الهاتف النقال أثناء القيادة، والتجاوز الخاطئ، ومسافة الأمان. كما يتم كذلك تطوير محور بحوث المعلمين بحيث يشمل على ورش وأوراق عمل يقدمها العاملين في الحقل التربوي، إضافة إلى إصدار دليل علمي يتضمن معايير وشروط الجائزة، وكذلك التعريف بمجالات ومعايير الجائزة وتم توزيعها على جميع المحافظات التعليمية للاستفادة منها.

### كتب ورسومات غرس الثقافة المرورية

أما أمل بنت محمد الهدابي، أحد المشاركات بركن الوزارة فقالت: في إطار سعي وزارة التربية والتعليم الحثيث على زيادة الوعي حول مبادئ السلامة المرورية، جاءت مشاركتي في ركن الوزارة في معرض السلامة المرورية الذي أقيم في ١٨-٢٠/١٠/٢٠١١م؛ لتوضيح الجوانب التوعوية التي قامت بها جميع أطراف المسيرة التعليمية، حيث تم توزيع كتب غرس الثقافة المرورية والرسومات الطلابية التي ساهم الطلاب بمواهبهم الفنية فيها لإرسال رسائل توعوية توضح الأضرار النفسية والجسدية التي قد يعاني منها الفرد من جراء تلك الحوادث.



# الحقيبة المدرسية والطفل

تحقيق : صالح بن سعيد العبري

«الحقيبة المدرسية» ، لهذا المفهوم وقعه الخاص بالنسبة للطلاب والمعلمين ومديري المدارس وأولياء الأمور وأصحاب محلات بيع الأدوات المكتبية ، فماذا تعني الحقيبة المدرسية لكل فئة من هذه الفئات ؟ هل جميع هذه الفئات تنظر إلى الحقيبة المدرسية من الزاوية نفسها ، أم أن كل فئة تنظر إليها من زاوية مختلفة ؟ هل واقع حال الطلاب مع الحقيبة المدرسية يقتضي ضرورة وضع حلول لذلك؟ ما هو الدور المفترض من قبل كل من المدرسة والبيت للتخفيف من أعباء الحقيبة المدرسية من المعروف أن المدرسة تسلم الطالب جدول المدرسي منذ بداية العام الدراسي ، وتفعيل الجدول المدرسي يساعد الطالب على التخفيف من الوزن الزائد للحقيبة ، ولكن هل يقوم الطلاب بتفعيل الجدول المدرسي ؟ وما دور الأسرة في ذلك ؟

خلال هذا التحقيق سنسلط الضوء على أهم الجوانب المتعلقة بالحقيبة المدرسية.

## الوزن الزائد

في البداية التقينا مع الفاضلة صفية بنت عبدالله الفهدية مديرة مدرسة أم الفضل للتعليم الأساسي للصفوف (١٢-٥) بالداخلية ، بدأت صفية حديثها قائلة: أرى أن وضع حلول لما يعانيه الطالب من ثقل الحقيبة المدرسية أمر ضروري ، وهذه الحلول يجب أن يشترك فيها المعلم وإدارة المدرسة وولي الأمر ، فكلنا يعلم أن الحقيبة المدرسية تشكل وزناً زائداً يتحمله الطالب ، وهذا الثقل ليس مقصوداً على فترة بسيطة ولكنه طوال العام الدراسي ، ومع توالي الأيام يبدأ ثقل الحقيبة المدرسية ووزنها الزائد يؤثر على الطالب لاسيما في عموده الفقري وقد يؤدي في نهاية المطاف إلى تقوس العمود الفقري للطلاب مما يعني تفاقم المشكلة مع مرور الأيام.

وتواصل صفية الحديث قائلة: الوزن الزائد للحقيبة المدرسية لا يقتصر ضرره فقط على النواحي الصحية للطلاب بل قد يؤدي إلى تأثر حالة الطالب النفسية ، ولنتصور طالب في الحلقة الأولى من التعليم الأساسي وهو يحمل بصفة يومية وبصعوبة حقيبة ذات وزن زائد وحجمها غير متناسب مع عمر الطفل فإنه مع استمرار معاناته من هذا الثقل ستقل دافعيته للذهاب إلى المدرسة ، وتصبح المدرسة بالنسبة له مكاناً غير جذاب مع أن الأمر لا يتعلق بالبيئة المدرسية ولكن معاناته المستمرة من ثقل الحقيبة هو الذي أدى إلى تولد هذا الإحساس في نفسية الطالب.

وتضيف صفية قائلة: مما يزيد الطين بلة أنه أحياناً يحمل الطالب حقيبة ذات أربطة غير مبطنه ببطان إسفنجي ويحملها على كتفه وقد يربطها على الظهر مما يؤدي إلى حدوث أضرار على الأكتاف وفي ظهر الطالب وتبدأ آثار ذلك تظهر عند تقدم الطالب في العمر .

وممن التقينا معهم الفاضلة غايه بنت سالم المنذرية مديرة مدرسة خضراء البريمي للصفوف (١-٤) بمحافظة البريمي: من منطلق اهتمامنا بالطالب وسعيًا منا لتخفيف وزن الحقيبة قدر الإمكان فقد قمنا بعدة إجراءات منها تخصيص ملفات للطلاب هذه الملفات على حسب المواد التي يدرسها الطالب ، فهناك ملف ل مواد المجال الأول وملف ل مواد المجال الثاني ، والملف يحوي الكتاب المدرسي ودفتر النشاط وهذا الإجراء ساعد الطلاب كثيراً في عدم إحضار كراسات إضافية أو أي مواد أخرى لا يحتاج إليها ، كما أنه من ضمن الإجراءات التي اتبعناها بالنسبة لمادة الفنون التشكيلية ومادة المهارات الحياتية أن الأدوات التابعة لهاتين المادتين يتركها الطالب في القاعة المخصصة لكل مادة ولا يحملها إلى المنزل وهذا بلا شك أدى إلى التخفيف من الوزن الزائد للحقيبة المدرسية

والتقينا بالفاضلة فاطمة بنت ناصر بن محمد الجساسة من مدرسة أسماء بنت الصلت للتعليم الأساسي بالظاهرة ، حيث بدأت فاطمة حديثها عن المشاكل الصحية التي يمكن أن يتعرض لها الطالب جراء حمله لحقيبة ذات وزن زائد فقالت: يمكن أن يتعرض الطالب للعديد من المشاكل الصحية في حالة استخدام الحقيبة المدرسية استخداماً خاطئاً ، فيمكن أن يصاب بانحناء في العمود الفقري بسبب الوزن الزائد للحقيبة وكذلك قد تسبب له آلاماً في الرقبة والكتفين ، إضافة أن الحقيبة إذا كانت تحتوي على مواد صلبة تلامس جسم الطالب مباشرة قد تسبب له بكدمات وجروح

وممن التقينا معهم كذلك الفاضلة باسمه الفارسية مديرة مدرسة بحر عمان بالشرقية جنوب ، حيث بدأت حديثها قائلة: باتت الحقيبة المدرسية بوزنها الزائد وحملها الخاطئ قضية طبية تستحوذ اهتمام الأطباء والمسؤولين في التربية والتعليم في معظم دول العالم وأيضاً الدول العربية نظراً لخطورتها على صحة ونمو الأطفال وإصابتهم بالكثير من المشاكل الصحية وأحدث الدراسات الطبية توضح أن حمل الطالب للحقيبة المدرسية لمدة ١٥ دقيقة يومياً فإنه من المؤكد أن يصاب باضطرابات في العمود الفقري خلال فترة لا تتجاوز ٧ أشهر إذا زادت عن ١٥٪ من وزنه وحمله بطريقة خطأ .

لنا وقفة مع أضرار الوزن الزائد والحمل الخاطئ للحقيبة المدرسية وما هي الأمراض والآلام التي تصيب أبنائنا الطلبة من جراء تلك المشكلة

وعن أضرار الوزن الزائد للحقيبة وحمل الحقيبة الخاطئ تقول باسمه الفارسية



## ◆ اختيار الحقيبة ذات العجلات للتلايد في الحلقة الأولى ◆ ضرورة تفعيل الأسرة الجدول المدرسي للتلميذ حتى يقل وزن الحقيبة

مساعدة أبنائهم في التخفيف من الثقل الزائد للحقيبة ، كما أن على المدرسة أن تقوم بالتواصل مع أولياء الأمور عند نهاية العام الدراسي بحيث يكون ولي الأمر عنده الخلفية الكاملة بمواصفات الحقيبة التي سيختارها لابنه أو لابنته للعام الدراسي المقبل وحول دور المدرسة في توجيه الطلاب فيما يتعلق بالحقيبة المدرسية تقول الجساسة :

أرى أن من واجب المدرسة تفعيل دور المراقبة المستمرة للحقيبة المدرسية وتعليم الطالب كيفية الاستخدام الصحيح لها ، كما أنه يجب متابعة عملية التزام الطالب بتفعيل الجدول المدرسي بشكل يومي حتى لا يضطر الى حمل جميع كتبه وأدواته ، كما أرى من الضروري تنبيه الطالب على عدم وضع الحقيبة خلف ظهره أثناء جلوسه على مقعد الدراسة حتى لا تؤثر على عموده الفقري أو يصاب بالآلام في الظهر.

وعن واجب البيت فيما يتعلق بالحقيبة المدرسية تقول فاطمة الجساسة:

على الأسرة أن تعي أن الطالب لا يمكنه حمل حقيبة أثقل من قدرته . فيجب على الأسرة مراقبة الطالب وتعليمه كيفية حمل الحقيبة بالطريقة السليمة ، كما أن على الأسرة تشجيع الطالب على استخدام الحقيبة ذات العجلات وبالطريقة الصحيحة وأود أن أشير إلى أن التعاون بين البيت والمدرسة يقلل العديد من المشاكل التي قد يتعرض لها الطالب فيما يتعلق بالممارسات الخاطئة لحمل الحقيبة المدرسية.

وحول كيفية حث الطالب على استخدام الحقيبة المدرسية بشكل جيد ، تقول فاطمة : نستطيع تعويد الطالب على استخدام الحقيبة بشكل جيد عن طريق التشجيع المستمر والتعزيز الإيجابي وكذلك تذكير الطالب بالمخاطر التي قد يتعرض لها في حالة استخدامه الحقيبة بشكل خاطئ ، كما أنه من الضرورة متابعة الطالب أولاً بأول لتفادي الأخطاء التي قد تنجم عن الاستخدام الخاطئ للحقيبة المدرسية .

إن المدرسة يجب أن تقوم بدورها في هذا المجال من خلال عدة جوانب وأود أن أشير هنا إلى نقطة مهمة جداً وهي ضرورة تفعيل الجدول المدرسي بشكل جيد ، وعلى المعلم أو المعلمة في حالة علمه عدم حضوره للمدرسة لأي سبب كان أن يقوم بإبلاغ الطلاب وذلك حتى لا يحضر الطلاب الكتب والأدوات المتعلقة بتلك المادة وتكون وزناً زائداً بالنسبة لهم ، ويستثنى من ذلك في حالة وجود معلم بديل عنه.

وتواصل العوفية قائلة : مجالس الآباء والأمهات يمكن أن تستغل في مجال توعية الأسر فيما يتعلق بالحقيبة المدرسية ، فعن طريق هذه المجالس يمكن التواصل مع مختلف الأسر في المجتمع وتوعيتهم لما فيه مصلحة أبنائهم

ومن خلال هذا التحقيق يتضح أهمية تعاون الأسرة مع المدرسة في متابعة أبنائهم وبناتهم فيما يتعلق بالحقيبة المدرسية ، والتأكد من قيامهم بتفعيل الجدول المدرسي ، فهناك الكثير من الطلبة والطالبات لا يفعلون الجدول المدرسي ويحملون معهم كتباً وكراسات زائدة مما يؤدي إلى زيادة وزن الحقيبة .

ونظراً لخطورة وزن الحقيبة الزائد وتأثيرها على العمود الفقري للطالب نرى أهمية القيام بحلقات ولقاءات توعوية للطلاب وأولياء الأمور بحيث يستدعى في اللقاء أحد الأطباء المختصين ليلقي الضوء على الخطورة التي يمكن أن تنجم جراء الوزن الزائد للحقيبة.

العمرية .  
وفيما يتعلق بالمواصفات الجيدة للحقيبة المدرسية تقول باسمة الفارسية : يجب ألا يتعدى وزن الحقيبة المدرسية عن ١٠ ٪ من وزن الطالب في الحلقة الأولى ، وألا تزيد وهي فارغة أكثر عن ٥٠٠ جرام للأطفال وكيلو جرام واحد للبالغين ، كما أن الحقيبة يجب ألا تكون أكبر من ظهر الطالب .

كما أنني أرى يجب أن تلتصق بشكل كامل على ظهر الطالب عند حملها وأن تكون محشوة بالإسفنج من جهة الظهر ، ويجب ألا تحتوي على جيوب حتى لا يضع الطالب أوزاناً زائدة ، كما أنه من الضرورة اختيار حمالات الحقيبة محشوة جيداً باللباد حتى لا تشكل عبئاً على الكتفين أو الكتف أثناء الحمل .

وفيما يتعلق بكيفية وقاية الطالب من أضرار الحقيبة المدرسية تقول باسمة :

من المهم عملية التناسب بين حجم الحقيبة والطالب ، ومن أساليب الوقاية يجب تنبيه الطالب لأن ينقل الحقيبة أثناء سيره من يده اليمنى إلى يد اليسرى من فتره لأخرى ثم يحملها على ظهره وذلك للحفاظ على توزيع الثقل على الجسم

وبالنسبة لمواصفات الحقيبة الجيدة تقول العوفية : يجب على ولي الأمر أن يختار الحقيبة التي تتناسب مع سن أولاده وبناته وطبقاً لمراحلهم الدراسية ، كما يجب اختيار الحقائق ذات المواصفات الجيدة كتلك التي تحتوي على أربطة للظهر ، وتلك التي تحتوي على مادة اسفنجية بحيث تقلل من الاحتكاك المباشر للحقيبة بظهر ورقبة الطالب ، كما أنني أودع أولياء الأمور إلى تجنب شراء الحقائق التي تحوي جيوب كثيرة وذلك حتى لا نعطي مجالاً للطلاب لأن يحمل أشياء إضافية داخل حقيبتهم المدرسية .

وممن التقينا معهم كذلك الفاضل مسعود بن حسين العبري ، وهو صاحب مكتبة لبيع الأدوات المدرسية ، وقد استفسرنا منه عن أسس اختيار الحقيبة المدرسية من قبل الطالب وولي الأمر ، فقال : بالنسبة لطلاب الحلقة الأولى في أغلب الأحيان يكون اختيار الحقيبة من قبل ولي الأمر ، ونحن بدورنا نوجه ولي الأمر إلى اختيار الحقيبة المناسبة لعمر ولده وابنته من حيث الحجم والشكل ، أما بالنسبة لطلاب الحلقة الثانية وطلاب التعليم ما بعد الأساسي فعادة ما يختار الطالب الحقيبة بنفسه .

ويواصل الفاضل مسعود بن حسين قائلاً : إنني كصاحب مكتبة من ضمن مبيعاتها الحقائق المدرسية أسعى دائماً إلى اختيار الحقائق الصحية للطالب ، والتي تحوي أربطة مبطنة بالإسفنج وأيضا تلك التي تحوي أربطة للظهر بحيث يسهل على الطالب عملية حمل الحقيبة . وبالنسبة لطلاب الحلقة الأولى ففي أحيان كثيرة يفضلون الحقائق التي تحتوي على عجلات ، ونحن دورنا أن نوفر هذا النوع من الحقائق بمواصفات جيدة .

ويواصل مسعود العبري حديثه : إنني كولي أمر وفي الوقت نفسه صاحب مكتبة أحسن بقيمة الحقيبة المدرسية وأهميتها ولذلك أجده واجبا علي أن أوفر الحقائق التي تريح الطالب ولا تسبب له أضرارا ، كما أنني أسعى لتزويد مكتبتي بأحجام مختلفة من الحقائق وذلك حتى لا يضطر طلاب الحلقة الأولى أن يشتروا حقائق ذات أحجام كبيرة لا تتناسب مع سنهم ووزنهم .

### دور المدرسة والأسرة

وحول الواجب الذي يجب أن تقوم به المدرسة فيما يتعلق بالحقيبة المدرسية ، تقول صفية الفهدية: الواجب على المدرسة توعية أولياء أمور الطلبة حول الأضرار الناجمة عن الثقل الزائد للحقيبة المدرسية ، وإعطاء أولياء الأمور تعليمات عن كيفية

حمل الحقيبة المدرسية زائدة الوزن يعرض التلميذ لآلام الرقبة والذراعين والكتفين والظهر، والقدمين أيضا، كما أكدت الدراسات أن نسبة إصابة بأمراض الظهر لدى الأطفال حاملي الحقائق الثقيلة على إحدى الكتفين تبلغ ٣٠٪ وتتناقص هذه النسبة إلى ٧٪ فقط في حالة حملها على كلا الكتفين ، وقد أثبتت الأبحاث أن حمل الحقيبة على كتف واحد يسبب انحناء جانبيا وقد يؤدي إلى مشي الطفل بطريقة مختلفة غير طبيعية ، كما تؤكد الدراسات أن الثقل الزائد للحقيبة المدرسية يؤدي إلى تحذب الظهر إلى الأمام مما يؤثر على شكل الجسم بصورة عامة وعلى العظام وطريقة الحركة بصفة خاصة .

وتواصل الفارسية الحديث قائلة : حقيقة الحقيبة المدرسية زائدة الوزن وحملها الخطأ تسبب أيضا ضغطا على القلب والرتنين نتيجة لتشويه الهيكل العظمي والعمود الفقري مما قد يستدعي أحيانا إلى تدخل جراحي ويلاحظ أن المرحلة السنية لتلاميذ المدارس مرحلة لها حساسيتها وخطورتها لأنها مرحلة نمو جسماني وعقلي وانفعالي

وشاركتنا اللقاء جميلة بنت ماجد العوفية رئيسة مجلس الأمهات بمدرسة الإيثار للتعليم الأساسي بالداخلية ، حيث قالت : باعتباري أم لأطفال في سن الدراسة ، وكذلك نتيجة تواصلتي المستمر مع المدرسة أحس بمعاناة الطلاب من الوزن الزائد للحقيبة المدرسية ، وفي البداية أود أن أوجه كلمة شكر لوزارة التربية والتعليم على اهتمامها بهذا الموضوع حيث أنه من المواضيع المهمة وذات الصلة المباشرة بالنسبة للطلاب .

وتواصل العوفية حديثها قائلة : موضوع الوزن الزائد للحقيبة المدرسية من الضروري أن يشترك في حله المدرسة والبيت ، كما أن عملية توعية الطالب بأضرار الوزن الزائد للحقيبة أمر ضروري ومهم جدا

### الجدول المدرسي

وعن أهمية تفعيل الجدول المدرسي تقول صفية الفهدية : أود أن أشير إلى نقطة مهمة جداً وهي ضرورة تسليم الطالب الجدول المدرسي منذ بداية العام الدراسي وذلك حتى يكون الطالب على دراية بالمواد التي يدرسها في كل يوم ، فبالتالي سيحمل معه الكتب والكراسات والأدوات المتعلقة بذلك اليوم حسب الجدول المدرسي ، بينما لو افترضنا أن الطالب لم يسلم الجدول المدرسي فإنه سيضطر إلى حمل جميع كتبه وأدواته وبالتالي ستصبح الحقيبة المدرسية عبئاً بالنسبة له .

أما غاية المنذرية فتقول مؤكدة ما قالتها زميلتها صفية: عن الجدول المدرسي : إحضار الطالب لكتبه وسائر أدواته المدرسية حسب الجدول المدرسي أمر ضروري ، فالجدول المدرسي يساعد الطالب كثيرا في التخفيف من الوزن الزائد للحقيبة المدرسية ، ومما هو ملاحظ أن من الطلاب من لا يلتزم بالجدول المدرسي وهنا يأتي أهمية تكاتف دور المعلم وإدارة المدرسة وولي الأمر فيما يتعلق بضرورة تنبيه الطالب على الالتزام بالجدول المدرسي وعدم حمل أي أشياء أخرى لا يحتاج إليها داخل الحقيبة

### مواصفات الحقيبة الجيدة

وحول مواصفات الحقيبة المدرسية الجيدة ، تقول غاية المنذرية ، بالنسبة لطلاب الحلقة الأولى أرى أنه من الأفضل أن يستخدم الطالب الحقيبة التي تحتوي على عجلات فيقوم الطالب بسحب الحقيبة بسهولة ولا يضطر إلى حملها على ظهره ، كما أن على ولي الأمر عند شرائه حقيبة مدرسية لابنه أو ابنته ممن هم في الحلقة الأولى أن يختار الحقائق ذات الحجم المتوسط مراعاة لمراحلهم

# ادخال التكنولوجيا الحديثة في عملنا



الاسم: سالم بن سعيد بن علي تبوك

مركز امتحان: أنس بن مالك للتعليم العام

منطقة: . محافظة ظفار

مدرسة: مركز تعليم الكبار حجيف

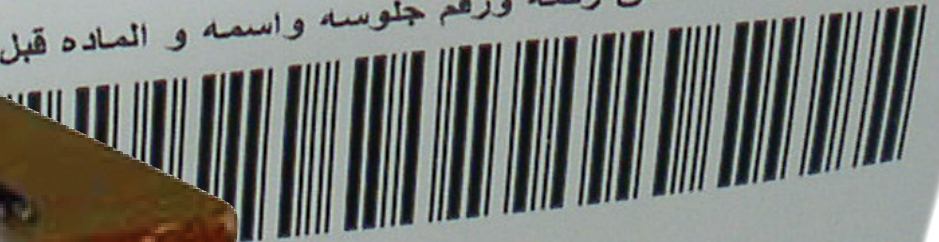
رقم الجلوس 18898

رقم الطالب 14502895

المادة . اللغة العربية

أسم الطالب  
و توقيعه

على الطالب التأكد من رقمه ورقم جلوسه واسمه و المادة قبل التوقيع



# اتّصيح امتحانات الدبلوم العام ورصدها

في ظلّ النقلة النوعية التي يشهدها العالم المعاصر في مجال استخدام التكنولوجيا الحديثة: كان الاهتمام من وزارة التربية والتعليم في السلطنة على الأخذ بمتطلبات عصر الثقافة والتقنية والمعلومات واستخدام أساليبها، وتوجيهها بما يتناسب مع العملية التربوية وخدمة أهدافها.

ويعدّ التقويم التربوي أحد العناصر المهمة في العملية التعليمية، إذ يستفاد من نتائجه في الوقوف على مستويات الطلبة، وتحديد نقاط القوة والضعف لديهم ووضع الحلول المناسبة للمشكلات التي يتعرضون لها، بجانب متابعة تحقيق الأهداف المرجوة لتحسين عملية التعلم وتطويرها.

ولقد سعت الوزارة إلى تطوير كافة الجوانب المتعلقة بالتقويم التربوي ومنها: الاختبارات باعتبارها إحدى أدوات التقويم التي من خلالها يمكن الوقوف على مدى تطور التحصيل الدراسي للطلبة وفق مؤشرات الأداء المكتسبة وحسب معايير الإنجاز التي يحققها الطالب في الصفوف الدراسية المختلفة. والتقرير التالي يطرح ثلاثة مشاريع تكنولوجية حديثة في عمليات التقويم التربوي بشكل عام والاختبارات بشكل خاص، وهي: التقييم الآلي (البار كود)، والتصحيح الإلكتروني، والرصد الآلي.

تقرير: ناهد بنت صالح الكلبانية

للمادة، وتفادي أية احتمالية لوقوع أخطاء مقارنة بالتقييم اليدوي، وإشراك الطالب في تقييم دفتر الإجابة الخاص به لكل مادة، وتقليل الأعباء وضغط العمل بمراكز التصحيح، والتمهيد لعملية التصحيح الآلي لدفاتر الإجابة، وتفادي الخطأ في كتابة أرقام الجلوس من قبل الطالب، بجانب تفادي إصدار أكثر من رقم جلوس في ظلّ نظام اختيار المواد الدراسية، وإدخال التكنولوجيا في أعمال الامتحانات العامة.

وقد نفذت وزارة التربية والتعليم المشروع عبر ثلاثة مراحل، المرحلة الأولى:

التطبيق على طلبة المدارس الخاصة (ثنائية اللغة)، والكلية التقنية للحرس السلطاني العماني خلال الفصل الدراسي الثاني من العام الدراسي ٢٠٠٤/٢٠٠٥م، ثم التطبيق على المتقدمين للامتحانات العامة بالدور الثاني للعام الدراسي ٢٠٠٤/٢٠٠٥م.

## التقييم الآلي (البار كود)

البار كود هو: نظام تحويل البيانات الحرفية والرقمية على شكل خطوط خاصة تدعى خطوط البار كود لدفاتر إجابة المتقدمين لأداء امتحانات دبلوم الشهادة العامة للتعليم العام وما في مستواها، حيث يتكون البار كود من جزأين، الأول: يشمل بيانات الطالب وتوقيعه بالمصادقة على صحة البيانات الواردة، والثاني: يتضمن شفرة خاصة برقم الطالب السري، كما وتوجد ملصقات (بار كود) بالدرجة التي يحصل عليها الطالب في نهاية عملية التصحيح، وفي أثناء عملية الرصد لا يوجد أي تدخل بشري من ناحية طباعة الدرجة، حيث أن مدخل البيانات يقوم بتوجيهه القارئ البصري (Scanner) لقراءة (بار كود) الرقم السري ومن ثم قراءة (بار كود) الدرجة ألياً.

ويهدف التقييم الآلي (البار كود) إلى: السرعة والدقة في إنجاز عملية التقييم؛ وبالتالي تقديم موعد بداية التصحيح



## ◆ الاختبارات: إحدى أدوات التقويم التي من خلالها يمكن الوقوف على مدى تطور التحصيل الدراسي للطلبة

## ◆ إدخال التكنولوجيا الحديثة في عمليات ترميم، وتصحيح، ورصد الورقة الامتحانية



### ◆ إدخال التقنية الحديثة يسهم في

**توفير الوقت والجهد، ويرفع من مستوى الكفاءة والدقة في عملية التصحيح**

وقد تم تجريب المشروع في العام الدراسي ٢٠٠٩/٢٠١٠م في مركزي تصحيح، الأول: في مسقط في امتحانات شهادة دبلوم التعليم العام للدور الأول في مواد: اللغة الانجليزية (أ)، والفيزياء. والثاني: في مركز تصحيح المصنعة في امتحانات شهادة دبلوم التعليم العام للدور الثاني في مادتي الرياضيات (البحث) والأحياء.

#### الرصد الآلي

الرصد الآلي هو عبارة عن: استخدام وسائل التكنولوجيا الحديثة في عمليات تصحيح ورصد الدرجات بديلاً عن الرصد اليدوي. وتبرز أهمية اللجوء إلى الرصد الآلي بهدف: توفير الوقت والجهد المستغرق في التصحيح والرصد اليدوي، فضلاً عن كونه يوفر الدقة في احتساب ورصد الدرجات والتي هي من أساسيات العمل في إدارة الامتحانات، كما يوفر المشروع قاعدة بيانات للنتائج على مستوى الفقرة الامتحانية مما سيتيح معرفة ومتابعة مستويات الأداء على مستوى المدارس ككل.

وقد تم تجربة مشروع الرصد الآلي للدرجات في الاختبارات الوطنية التي تم تطبيقها في الصف الرابع، والصف العاشر، كما تمت تجربته في امتحانات شهادة دبلوم التعليم العام في مركز تصحيح عبري في العام الدراسي ٢٠٠٨/٢٠٠٩م، كما تم رصد نتائج الطلبة في اختبارات التنمية المعرفية للعام الدراسي الحالي ٢٠١٠/٢٠١١م باستخدام تقنية الرصد الآلي.

والمرحلة الثالثة، شملت التطبيق الفعلي للمشروع اعتباراً من الفصل الدراسي الأول للعام الدراسي ٢٠٠٥/٢٠٠٦م على جميع المتقدمين لامتحانات دبلوم الشهادة العامة للتعليم العام وما في مستواها.

#### التصحيح الإلكتروني

عبارة عن استخدام وسائل التكنولوجيا الحديثة في عمليات تصحيح الفقرات الاختبارية وخاصة نمط الأسئلة الموضوعية منها، وكذلك إدخال ورصد الدرجات، أما الأسئلة المقالية فتصحح من خلال تمرير الأوراق على جهاز الماسح الضوئي ليتم أخذ صورة من كل ورقة، وتحفظ هذه الصور في قاعدة بيانات، ثم يتم إصدار كلمات مرور خاصة بكل مصحح ليتمكن من الدخول إلى النظام والقيام بأداء عمله وتقدير الدرجات باستخدام أدوات البرنامج.

ويهدف هذا المشروع إلى: استخدام التقانة الحديثة في عملية تصحيح ورصد الفقرات الاختبارية، وتوفير وسيلة لتطوير جودة البيانات من خلال تعزيز الدقة في التصحيح والرصد، وتطوير آليات الرقابة والفعالية، وتوفير الوقت والجهد، بجانب توفير بيانات على مستوى المواد للحصول على أكبر قيمة من نظام الامتحانات، وتوظيف وسائل التقنية الحديثة بما يسهل انجاز أعمال التصحيح والامتحانات وبما يحقق السرعة في انجاز العمل (التصحيح، ورصد الدرجات، وإعلان النتائج) وجعل البيانات أكثر جاهزية للراغبين في الحصول عليها، وتوفير التدريب للمعلمين الأوائل ومسؤولي الوزارة في مجال استخدام البيانات لتطوير عملية التدريس والتعليم.



رقم الجلوس: 59577 رقم الطالب: 15698575  
بطاقة شخصية: 2006497  
الاسم: أحمد بن راشد بن سلطان بن عامر المعيني  
المقر: مركز تعليم الكبار حسان بن ثابت  
المنطقة: محافظة مسقط  
المرکز: حسان بن ثابت للتعليم الأساسي  
اللغة: اللغة العربية  
مستل: 8747 توقيع الطالب: \_\_\_\_\_  
اسم الطالب: \_\_\_\_\_

يجب على الطالب التمسك من صمعة جميع بياناته قبل التوقيع



اللغة العربية

الجزء الأول

الجزء الثاني

لا يمكن الحديث عن واقع الإصلاح التربوي ومجرباته الراهنة والمستقبلية دونما الأخذ في الاعتبار عمق الرابطة الحتمية بين المدرسة والأسرة والمجتمع المحلي، ودورها في عملية التنشئة الاجتماعية، وبناء الإنسان.

فالأُسرة ما هي إلا نتاج ووليدة أي مجتمع من المجتمعات، كما أنها الموطن الأول لكل فرد في هذا المجتمع، والتي يقع على عاتقها مسؤولية تربية الأبناء، وتنشئتهم منذ اللحظة الأولى حتى مرحلة رشدهم، كما أن توثيق الصلات بين الأسرة والمجتمع شرطاً أساسياً لرفع مستوى فاعلية المدرسة ونجاح العملية التربوية.

إعداد/ ميا السيابية:

# برنامج التواصل بين المدرسة والأسرة والمجتمع المحلي إستراتيجية تربوية هادفة





المجتمعية بالتنسيق مع إدارة المدرسة والمنطقة التعليمية، والاستفادة من الخبرات والمهارات البشرية الموجودة في المدرسة في إقامة الأنشطة والفعاليات الثقافية والرياضية والمحاضرات والندوات والملتقيات، وتبادل الخبرات المختلفة مع الهيئة الإدارية والتدريسية والفنية بالمدرسة، بالإضافة إلى التكامل بين المدرسة والأسرة والمجتمع مما يخرج مجتمعا راقيا متواصلا وفعالا، وتثقيف الأسرة مما يؤكد دورها الإيجابي في تربية النشء، وإثراء دور المؤسسات الحكومية والخاصة لخدمة المجتمع .

مبررات تنفيذ البرنامج..

بدأ تنفيذ برنامج التواصل بين الأسرة والمدرسة والمجتمع المحلي وتطبيقه على مرحلتين، فالمرحلة الأولى كانت في (٢٠٠٩/٢٠١٠م)، أما المرحلة الثانية فكانت في (٢٠١١/٢٠١٢م) وتستمر حتى نهاية ٢٠١٢م، وقد جاء تنفيذ هذا البرنامج نتيجة لوجود ضعف في امتلاك شريحة من مديري المدارس لبعض الكفايات التخطيطية والتنظيمية والإشرافية والتقويمية في التواصل مع الأسرة والمجتمع، ولذلك يأتي البرنامج ليقدّم الحلول والبدائل المناسبة للصعوبات التي واجهت بعض مديري المدارس في تفعيل مجالس الآباء والأمهات على مستوى المدرسة والولاية، ولعدم امتلاك بعض مديري المدارس أساليب الاتصال والتواصل الفعال مع أولياء الأمور ومؤسسات المجتمع المحلي، وأيضا لوجود تباين في تفعيل مجالس الآباء والأمهات في المدارس، وعزوف بعض أولياء الأمور من التواصل مع المدرسة، إلى جانب عدم وجود قاعدة بيانات خاصة بأولياء الأمور.

تنفيذ البرنامج..

قامت دائرة تطوير الأداء المدرسي بالمديرية العامة لتنمية الموارد البشرية بالوزارة، بالتنسيق مع مكتب المدير العام بالمديرية، ومكتب سعادة وكيل الوزارة للتخطيط التربوي وتنمية الموارد البشرية باستقطاب خبير متخصص؛ لتقديم حلقة عمل عن أهمية التواصل بين المدرسة والأسرة والمجتمع المحلي لبعض من مديري المدارس، وعددهم (٢٣) مديرا ومديرة من مختلف المحافظات التعليمية في مسقط، ثم قامت الدائرة

المشكلات التي يعاني منها مجتمع المدرسة. أهمية البرنامج..

تكمن أهمية برنامج التواصل بين المدرسة والأسرة والمجتمع المحلي في مدى استفادة كل من هذه المنظومة الثلاثية ( المدرسة والأسرة والمجتمع)، بما يخدم العملية التعليمية التعليمية، فبالنسبة للمدرسة، تبين مدى استفادتها من برنامج تواصل في أمور عدة منها: إكساب مديري المدارس مهارات وكفايات في التواصل الفعال مع الأسرة (أولياء الأمور) ومؤسسات المجتمع المحلي، وإكسابهم مهارات التدريب الفعال لزملائهم من مديري المدارس الأخرى والعاملين في المدارس وآليات متابعتها وتقييمها، وإكسابهم مهارات التخطيط الفعال داخل مدارسهم وخارجها بما يخدم أهداف البرنامج، بالإضافة إلى إكسابهم مهارات التغلب على التحديات التي تواجههم في أعمالهم الإدارية والفنية داخل المدرسة وخارجها، وتعزيز إدارات هذه المدارس لتفعيل نظام الإدارة الذاتية، ومشاركة مؤسسات المجتمع المحلي في الفعاليات والأنشطة التي تقام من قبل مجلس الآباء والأمهات على مستوى الولاية من خلال إشراك الطلبة في تلك الأنشطة، إلى جانب الاستفادة الفاعلة من خدمات المجتمع المحلي، بينما تمثلت استفادة مجالس الآباء والأمهات من هذا البرنامج في تمكين أعضاء مجالس الآباء والأمهات مهارات لتفعيل لجان المجلس، وإكسابهم مهارات التواصل مع أولياء الأمور ومؤسسات المجتمع المحلي، وتفعيل أعضاء اللجان لأدوارهم — كل حسب مهامه واختصاصاته في خدمة المدرسة — وفق خطة المجلس، والتعاون مع إدارة المدرسة في تحقيق أهداف المجلس ورفع المستوى التحصيلي للطلاب، وتحفيز أعضاء مجالس الآباء والأمهات نظير نشاطهم البارز، وتقديم المقترحات والأفكار التطويرية بما يخدم الطلاب والمدرسة، إلى جانب تبادل الخبرات والتجارب الجيدة بين مجالس الآباء والأمهات على مستوى المدارس والولايات والمناطق في المحافظات التعليمية، وبالنسبة لاستفادة المجتمع المحلي من هذا البرنامج فقد تمثلت في الاستغلال مرافق المدرسة في تفعيل الأنشطة الخاصة بالمؤسسات

وفي ظل تطور الحياة والتسارع التكنولوجي في أنظمة التعليم أصبح من الأهمية خروج المدرسة من حيزها القديم وتنشيط الاتصال بالأسرة والمجتمع بقدر ما تسمح به الظروف والإمكانات، كما يجب على أولياء الأمور إدراك ضرورة أن يكون هناك تواصل فعالا بين البيت والمدرسة، دون النظر إلى المدرسة كدائرة إدارية لا يجوز التدخل في شؤونها؛ ليساعدوا أبناءهم للخروج بما هو أفضل لهم ول مستقبلهم ولتجنب كل ما هو معيق لمسيرة حياتهم ودراساتهم.

كما أن المؤسسات المجتمعية سواء الحكومية أو الخاصة لها دور كبير في الارتقاء بأراء الطلبة؛ كونها شريكا أساسيا في البناء المتكامل للطلّاب، فهو باني أمجاد المجتمع، وبالتالي فمن الأهمية الأشتراك في تقديم كافة جوانب الدعم لهذه المؤسسة العلمية.

ولتأكيد أواصر الشراكة المجتمعية بين هذه المنظومة الثلاثية المدرسة والأسرة والمجتمع، فقد ارتأت وزارة التربية والتعليم تطبيق برنامج التواصل بين المدرسة والأسرة والمجتمع المحلي، والذي يهدف إلى مساعدة مديري المدارس في التغلب على ظاهرة عزوف أولياء الأمور في التواصل مع المدرسة، واعتبارهم شركاء في العملية التعليمية، كما يهدف إلى تنمية كفاءة المديرين في مجالات ( التخطيط، والاتصال، والذكاء العاطفي )، واستخدام المهارات الإبداعية في مجالات (إدارة التغيير، وإدارة الأزمات، وإدارة الوقت، والعمل مع الأسرة والمجتمع )، وتنمية اتجاهات إيجابية لدى الآباء والمعلمين والطلّبة نحو العمل التطوعي، وتنمية مجالات العمل المشترك والمشاركة بين المدرسة والأسرة والمجتمع، وإعداد النماذج لجمع المعلومات والبيانات عن ( الأسرة والعلاقة مع المجتمع المحلي)، وضمان وجود علاقة تعاونية مستمرة ومتبادلة بين المدرسة والأسرة والمجتمع المحلي، من خلال وضع الخطط والبرامج الهادفة إلى تفعيل هذه العلاقة ومتابعتها وتقييمها، وإعطاء الأسر فرصا ملائمة للمساهمة في عمليات صنع القرار بالمدرسة، وتبادل الآراء، والخبرات، ومناقشة القضايا المشتركة، بالإضافة إلى المساهمة في تحقيق دور المدرسة كمصدر إشعاع للمجتمع، وعلاج

تفعيل هذا البرنامج، حيث اتضح دوره في قيام مؤسسات المجتمع المحلي بتقديم البيانات والمعلومات الصحيحة لإدارة المدرسة عن هذه المؤسسات والتنوع في الخدمات الممكن تقديمها وفق ما يتم الاتفاق عليه مسبقاً مع إدارة المدرسة، وتقديم مشاركتها لإدارة المدرسة في الفعاليات والأنشطة التربوية والمناسبات بالتنسيق فيما بينها وبين مجلس الآباء والأمهات، والتعاون مع إدارة المدرسة في تفعيل المناسبات الوطنية والاجتماعية وتذليل الصعوبات وإيجاد الحلول المناسبة للحد من بعض الظواهر والسلوكيات الخاطئة التي تحدث داخل المدرسة وخارجها، وفتح المرافق الخاصة بهذه المؤسسات المجتمعية لخدمة أنشطة المدرسة وفعاليتها، مع إمكانية استغلال مرافق المبنى المدرسي واستئجارها في عرض وتقديم المنتجات والإعلانات المناسبة لها بالتنسيق مع إدارة المدرسة والمحافظة التعليمية.

الإجراءات المستخدمة من قبل المدرسة لتفعيل مجلس الآباء / الأمهات..

يساعد مجلس الآباء والأمهات على تقوية الرابطة بين المدرسة والأسرة والمجتمع المحلي بما يخدم العملية التعليمية، لذلك تسعى المدرسة جاهدة في تفعيل هذا المجلس في ضوء برنامج التواصل بين المدرسة والأسرة والمجتمع المحلي، حيث تقوم المدرسة بالعديد من الإجراءات لتفعيله، ومنها: دعوة أولياء الأمور لحضور تشكيل الجمعية العمومية بالمدرسة، وتشكيل مجلس الآباء والأمهات برئاسة أحد أولياء الأمور الذين تنتخبهم الجمعية العمومية، والتعاون مع إدارة المدرسة في متابعة رفع المستوى التحصيلي للطلاب من خلال تقديم الأفكار والمقترحات التطويرية بالتنسيق مع إدارة المدرسة، ومشاركة مدير المدرسة في مخاطبة مؤسسات المجتمع المحلي في تقديم الخدمات للمدرسة والتنسيق معها في إيجاد الحلول المناسبة للظواهر السلبيه في المدرسة والمجتمع وبالتنسيق مع إدارة المدرسة ومجلس الآباء والأمهات على مستوى الولاية، وتعزيز المجالس المجيدة وذلك بتكريمها على مستوى المحافظة التعليمية والوزارة في يوم المعلم وفي المناسبات الوطنية والاجتماعية، ورعاية الاحتفالات والمناسبات والفعاليات التي تقام على مستوى المدرسة، وإشراك أعضاء مجلس الآباء والأمهات في الندوات والمشاكل بهدف تفعيله.

إن برنامج تواصل بين المدرسة والأسرة والمجتمع المحلي يسهم بشكل فاعل في تأصيل الرابطة بين المدرسة والأسرة ومؤسسات المجتمع المحلي، وفهم كل من أطراف وزوايا مثل هذه المنظومة لطبيعة الدور الذي يتوقعه الطرف الآخر، مما يعكس إيجاباً على نجاح العملية التعليمية، والسمو بالطالب، والذي سيتم تطبيقه في مختلف مدارس محافظات السلطنة التعليمية.

كما تم إيجاد قاعدة بيانات لمديري المدارس تسهل عليهم عملية تفعيل إمكانيات الأعضاء لخدمة مدارسهم وطلبتهم.

دور المنظومة الثلاثية ( المدرسة والأسرة والمجتمع المحلي) في تنفيذ البرنامج وتفعيله..

لا يمكن الفصل بين زوايا مثلث المنظومة الثلاثية (المدرسة والأسرة والمجتمع المحلي)، فكل منها له دور في تنفيذ برنامج تواصل وتفعيله بين المدرسة والأسرة والمجتمع المحلي.

فتعد الأسرة نواة، ومنطلق التواصل في هذا البرنامج، حيث تمثل دورها في: تقديم البيانات الصحيحة والسليمة عن الحالة الاجتماعية والاقتصادية والصحية للأسرة لإدارة المدرسة، لإدخالها في قاعدة البيانات الخاصة بأولياء الأمور، وتقديم ولي الأمر لمعلومات تفيد باكتسابه مهارات حياتية يمكن من خلالها تقديم خدمة تطوعية للمدرسة — إذا دعت الحاجة لذلك، ومشاركته إدارة المدرسة في تفعيل أدوار مجلس الآباء والأمهات من خلال إسهاماته ومشاركاته في اللجان المنبثقة عن المجلس، ومشاركته إياها في رفع المستوى التحصيلي للطلبة من خلال التوعية التطوعية التي يقوم بها في المجتمع المحلي وذلك خدمة للطلاب والمدرسة، إلى جانب مشاركته إدارة المدرسة في تقديم المقترحات والأفكار حول ما يتعلق بالسلوكيات الخاطئة، وإيجاد الحلول المناسبة لها وفق خبراته ومهاراته التي قدمها للمدرسة، كما أن للأسرة دوراً كبيراً في تربية الأبناء التربية الصحيحة، لذلك يتم إشراك الأسرة في إيجاد الحلول المناسبة للمشكلات السلوكية الطلابية داخل المدرسة وخارجها، كما أن للمدرسة دوراً في تفعيل هذا البرنامج، والذي تمثل في: إعداد فرق عمل فنية وإدارية وتطوعية وتشكيلها داخل المدرسة من المعلمين والطلاب في تنفيذ أهداف البرنامج، وإعداد برنامج زمني لتنفيذ خطط البرنامج، والقيام بجمع معلومات وبيانات عن أولياء الأمور ومؤسسات المجتمع المحلي لإعداد قاعدة بيانات متكاملة عن ولي الأمر والمجتمع المحلي ومؤسساته، وتفعيل المهارات المكتسبة في التواصل مع العاملين داخل المدرسة ومع أولياء الأمور ومؤسسات المجتمع المحلي، وقيام إدارة المدرسة بإعداد كشف تفصيلي للخدمات التي يمكن أن تقدم لولي الأمر ومؤسسات المجتمع المحلي من المدرسة، وتفعيل استمارات البرنامج بما يتعلق بعلاقة مدير المدرسة بالعاملين والأهالي ومؤسسات المجتمع المحلي، واستخدام نماذج التقييم الذاتي واستمارات المتابعة الإدارية والفنية، بالإضافة إلى تهيئة المبنى المدرسي وتوظيفه بشكل فعال في خدمة الأهالي ومؤسسات المجتمع المحلي وفق الضوابط والأسس المتفق عليها، والتواصل الفعال مع أولياء الأمور ومؤسسات المجتمع المحلي وإشراكهم في إيجاد الحلول المناسبة للمشكلات الطلابية والمدرسية.

وللمجتمع المحلي ومؤسساته نصيب في

بمتابعة مديري المدارس بعد نهاية الحلقة الأولى في مدارسهم؛ لمعرفة مدى تفعيل الأهداف والمهارات المكتسبة، وما تحقق من إنجازات ومشاريع، وما تم تفعيله أيضاً من ندوات ومحاضرات على أرض الواقع، وذلك من خلال الزيارات الإشرافية الخاصة لها من قبل أعضاء الدائرة، كما قامت الدائرة بمنح مديري المدارس المطبقين لبرنامج التواصل صلاحيات في إطار نظام الإدارة المدرسية الذاتية ليتمكنوا من مخاطبة المجتمع المحلي وتنفيذ أهداف البرنامج بكل سهولة ويسر، بعد ذلك قامت الدائرة بإحضار المستهدفين مرة أخرى إلى مسقط وإحضار الخبير المدرب نفسه للقيام بحلقة العمل الثانية، وقيام هؤلاء المستهدفين بعرض ما تم تفعيله من أهداف من برنامج التواصل في الفترة السابقة، ومعرفة الصعوبات التي واجهتهم في المرحلة الأولى، كما قام المدرب بتدريب المستهدفين على أساليب التدريب الفعالة وكيفية مواجهة التحديات والتغلب عليها، ثم قامت الدائرة بمتابعة البرنامج التدريبي الذي يقوم به المطبقون لبرنامج التواصل لزملائهم في المناطق التعليمية عن مهارات برنامج التواصل بين المدرسة والأسرة والمجتمع المحلي، من خلال زيارات المتابعة الإشرافية التي يقوم بها أعضاء الدائرة، وإعداد خطة تدريبية لمدة زمنية محددة، مع حصر المدارس المطبقة لبرنامج التواصل خلال الأعوام القادمة لمتابعة تنفيذ أهداف البرنامج — من جهة —، وإعداد خطة إعلامية شاملة عن برنامج التواصل في مختلف الوسائل الإعلامية المرئية والمسموعة والمقروءة على مستوى المدارس والمحافظات التعليمية — من جهة أخرى —، بالإضافة إلى إعداد خطة إجرائية تنفيذية تتعلق بمهام كل من مديري عموم المناطق التعليمية ومديري دوائر تنمية الموارد البشرية ورؤساء أقسام تطوير الأداء المدرسي والمشرفين الإداريين الأوائل والمشرفين الإداريين حول كيفية تفعيل أهداف برنامج التواصل وتنفيذها على مستوى المدارس والمناطق التعليمية، وعقد لقاءات مع المشرفين الإداريين لمتابعة تفعيل البرنامج على أكمل وجه، وقد بلغ عدد مديري المدارس المطبقة للبرنامج حسب المراحل التعليمية وبشكل مركزي إلى (٢٣) مديراً ومديرة، كما بلغ عدد المتدربين في العامين ٢٠١٠/٢٠١١م (٦٣٨) متدرب.

الجدير بالذكر أنه تم توظيف وتفعيل وسائل التقانة الحديثة ( الإنترنت و SMS) في هذا البرنامج من خلال التواصل الفعال بين المديرين المطبقين للبرنامج من أجل تبادل الخبرات والمهارات فيما بينهم، مع توظيف نظام SMS في توصيل المعلومات والبيانات إلى أولياء الأمور بما يتعلق بالأمور الإدارية عن أبنائهم وتذكيرهم بالأمور المهمة كالاكتفاءات والفعاليات ولللقاءات التربوية، وكذلك استغلال البريد الإلكتروني في نقل المعلومات والخبرات والرسائل الرسمية بين الوزارة والمحافظات التعليمية والمدارس

## ◆ إن لحنية عمق الرابطة بين المدرسة والأسرة والمجتمع المحلي دورا في التنشئة الاجتماعية لدى الطالب . .

## ◆ برنامج التواصل بين المنظومة الثلاثية (المدرسة والأسرة والمجتمع المحلي) يعزز إدارات المدارس لتفعيل نظام الإدارة الذاتية . .

## ◆ جاء تنفيذ برنامج تواصل بين زوايا المثلث (المدرسة والأسرة والمجتمع المحلي) في مرحلتين . .

## ◆ استقطاب خبير متخصص لتقديم حلقات عمل لمديري المدارس عن أهمية برنامج التواصل بين (المدرسة والأسرة والمجتمع المحلي) . .

# يحبهم الله، ونحن...؟!.

الطفولة معنى عظيم يجسد علاقة الإنسان بالروح والجمال، وبالمحبة والطهر، فتلك البراعم التي تتفرع من أرواحنا، وتنمو بين أيدينا وترقبها عيوننا، ونفيض علينا إحساساً جميلاً تحمله نفوسنا نشوة وفرحاً، وحلماً يكبر يوماً بعد يوم، تنتظر منا الكثير من التربية والعطاء والإعداد. ولذا فعلياً أن نتساءل: ماذا ينبغي علينا كأفراد ومؤسسات أن نقدم لهذا الطفل كي يكبر بشكل سوي ليكون دعماً للمجتمع والوطن؟ وما متطلبات نموه المادية والمعنوية؟ وما الأدوات والوسائل المنظمة والدقيقة التي يجب أن تعمل بها المؤسسات لإعداده؟

د. فاطمة الشيدية

الخبيرة التربوي - مكتب المديرية العامة  
للمديرية العامة للبرامج التعليمية

إن كل هذه الأسئلة تجعلنا نتأمل الأدوار الإنسانية الواجبة لصناعة الطفل كمشروع إنسان صالح ومفيد لمجتمعه ولل بشرية جمعاء، ولذا فإن تحديد آليات سد الاحتياجات النفسية والاجتماعية والاقتصادية والثقافية لهذا الطفل هي مسؤولية الجميع أفراداً ومؤسسات، بدءاً من الأسرة كمؤسسة أولى تهتم وتسهم في بناء الروح والجسد والعقل لهذا الطفل وفق متطلبات معرفية وإنسانية علياً لا بد أن يتمتع بها الوالدين، ولا بد من تنميتها بالقراءة والاطلاع والمعرفة والحرص والمتابعة في المؤسسات الاجتماعية والعلمية والدينية. إن الطفل يحتاج إلى كل ما من شأنه أن يسد احتياجاته الخاصة جداً، من الحاجات الأساسية مثل: (الخبز، والدمية، والدفاء، والسقف) حتى الحاجات الأهم كالأمان والحرية والوعي والتربية والثقافة، ويحتاج الأكل والشرب والغطاء والبيت والدواء، تماماً كما يحتاج الحنان والرعاية والتربية والمرح والتسلية والكثير الكثير لينمو نمواً طبيعياً. وكل هذا سينعكس على تكوينه ويصنع إنسانيته الكاملة والمتزنة والثابتة. وفي غياب المنظومة الأسرية والرعاية الاجتماعية المتكاملة والناضجة تغيب هذه المتطلبات الأساسية، أو تحضر بشكل سلبي أو ناقص أو جزئي مما قد يضاعف حالات الضياع والتشرد، أو يخلق إنساناً غير سوي نفسياً واجتماعياً.

إن الجانبين المادي والمعنوي عنصران أساسيان في التنشئة السوية للطفل، لأن غياب أو نقص أحدهما يؤثر في تنشئة الأطفال، ففي غياب المادة أو المستوى الاقتصادي المناسب ينشأ الطفل غير سوي من الناحية البنوية الجسمية والصحية نتيجة نقص التغذية، أو من الناحية الإنسانية حين يعيش في شظف فيضطر للعمل لإعالة نفسه أو أسرته، فينشأ ممتن الكرامة، غير سوي النفس والشعور، يشعر بالعجز والإهانة وعدم مشاركة الآخرين فيما يتمتعون به من حقوق إنسانية، وقد يداهم المرض، فيكبر ضعيفاً هشاً وينعكس ذلك عليه من الناحية الفكرية خلال وتراجعا. أما الجانب المعنوي فهو سر التنشئة النفسية الصحيحة فالحنان والحب والرعاية والنصح والإرشاد بلا عنف ولا ظلم أو ضيم حاجات أساسية لا بد من سدها لينشأ الطفل سليماً صحيح البنية والنفس.

إن احتياجات الطفولة كثيرة، وتمثل تحدياً كبيراً للمربين والمنظرين على حد سواء، وللأسرة والمجتمع والدولة معاً. لذا فلا بد أن تتكاتف المؤسسات الاجتماعية (الأسرة - والمؤسسات المعنية بالتنشئة ما قبل المدرسة - والمسجد - والمدرسة) وفق منظومة متكاملة لتحديد احتياجات الطفل، ومن ثم تحديد آليات سد تلك الاحتياجات، وذلك من مرحلة ما قبل وجوده كمشروع إنسان، ولذا فلا بد من التخطيط للزواج وتكوين أسرة، ثم التخطيط للحمل والإنجاب، ثم كيفية تربية هذا الطفل لرفد المجتمع بفرد صالح ومنتج ومفيد، وذلك من خلال مؤسسات الإرشاد الاجتماعي التي يجب أن تعني بتقديم دورات نفسية واجتماعية وتربوية في الاستعداد للزواج والإنجاب وتربية الطفل كي لا يغدو الأمر عشوائياً، ويصبح إنجاب الطفل وتربيته عبئاً على الأسرة والمجتمع لاحقاً.



ولأن الأوضاع المادية والاجتماعية والاقتصادية والثقافية التي تحتكم إليها بعض الأسر تمثل عائقاً فولاذيا بين الطفولة والحياة السوية والقادرة على تكوين حالة إنسانية راقية، بدءاً من تدني مستوى المعيشة ودخل الفرد، فالتفكك الاجتماعي نتيجة الطلاق أو كبر حجم الأسرة المتعددة الأمهات، وتخلخل الكثير من الأطر والقيم والمفاهيم الاجتماعية مثل قرب الوالدين وتفهمهما الذي ينعكس بالضرورة على بناء هذا الطفل/الإنسان المستقبل، ولذا فإن الدولة وفق السياسات والخطط التنموية تسعى لبناء هذا الطفل من خلال دعم الأسر ذات المستوى المادي المنخفض، وتوفير المؤسسات التي تعين الوالدين على التربية مثل مراكز الإرشاد النفسي والاجتماعي، وتوفير الخدمات الصحية والتعليمية المناسبة والمتنوعة والتي تشمل جميع الأطفال، كتوفير حاضنات ودور أطفال في كل بيئات العمل الخاصة بالنساء، وأماكن للعب والترفيه في كل مراكز التسوق، والنوادي الصحية والحدائق العامة، كما لا بد من وجود القوانين الداعمة لنمو الأطفال نمواً صحياً سليماً، وتجريم كل من يقوم بالاعتداء على الأطفال جسدياً أو نفسياً بأشد العقوبات، أو من يحرمهم حقهم في التعليم والصحة والأمان والحياة الكريمة سواء من داخل الأسرة أو خارجها.

وإذا كانت سوء الحالات الاجتماعية والاقتصادية تشكل المشكلة العظمى لأطفالنا في العالم العربي فإن المشكلة الثقافية والفكرية هي المشكلة الأبلغ في خطاب الطفل العربي، فكم من سقف يحوي الأسرة ذات المستوى المادي المناسب، ولكن لا يتوفر لديها من الوعي الفكري والثقافي ما يسد حاجات هذا الطفل المادية، والمعنوية، والصحية، والتعليمية، والترفيهية، والغذائية، واللعبية والتوعوية، والثقافية، وبذلك ينشأ الطفل في جوع شديد لكل هذا، فقير لكل النواحي التي تشكل إنسانيته وتدعم وجوده المستقبلي، وبذلك يذهب في الضياع ويتشكل إنساناً غير سوي في هذا المجتمع الذي هو اليوم بحاجة أكثر من أي وقت مضى للسوية والفكر الخلاق.

إن تربية الطفل هي مسؤولية مؤسسية كبرى لإعطاء هذا المشروع الإنساني كل الاهتمام وإيلائه كل العناية القائمة على الحب والعطف والرعاية المستندة على معرفة حقيقية بذاته وعقله ونفسه وكيفية تنميتها وصوغها بما يتوافق وطبيعتها، والمرحلة العمرية التي يحيها، والمستجدات العلمية والتقنية والمعرفية الحديثة، بشكل يجعل منه إنساناً ناجحاً وصالحاً وأخذاً بيد مجتمعه نحو التقدم والازدهار.



# مقترح برنامج تدريبي

## لمساعدي مديري المدارس الجدد يناير ٢٠١٠ م

إعداد / زليخا بنت ساعد بن محمد المنورية  
 مشرفة إدارية، وفاطمة بنت علي بن عيسى الفارسية  
 مديرة مدرسة الثناء للتعليم الأساسي (١-٤)  
 المديرية العامة للتربية والتعليم لمحافظة الباطنة جنوب



### مقدمة:

إن تعلم الإدارة هو من المرجح، من أصعب التدريبات التي يمكن أن يخضع لها الموظف في عمله وأكثرها ضغطاً؛ لكنه يعزز مستقبله المهني في الوقت عينه. (ستنتر، ٢٠٠٧). من هذا المنطلق ومن مبدأ أهمية تأهيل وتدريب مساعدي المديرين الجدد على وظيفة ومهام ومهارات الإدارة الفاعلة، ليصبحوا قادة في مدارسهم وداعمين للتطوير والتحسين بل ومبادرين له؛ أتى هذا المقترح بإعداد برنامج تأهيلي تدريبي لهم يمكنهم من اكتساب المهارات والمعارف المطلوبة لعملهم. إن المتتبع للبرامج التدريبية المقدمة لمساعدي المديرين الجدد في السلطنة، يجد أنها تختلف من محافظة لأخرى وفقاً لاجتهادات كل محافظة، حيث تجد الاختلاف في محتوى وزمن وأساليب تقويم هذه البرامج وغيرها من متطلبات البرامج لكل محافظة، ومع دراسة الاحتياجات التدريبية لهذه الفئة والاطلاع على تجارب الدول الأخرى واستقصاء آراء بعض مديري المدارس ومساعديهم والاطلاع على نتائج تقويم المساعدين للبرامج المقدمة لهم في الأعوام الدراسية السابقة؛ تم التوصل إلى مقترح بالتصوير الآتي كبرنامج

موحد لجميع محافظات السلطنة لتأهيل وتدريب مساعدي المديرين الجدد. راجين أن ينال استحسان الوزارة والمديرية العامة للتنمية الموارد البشرية ويجد طريقه إلى التنفيذ.

### أهداف البرنامج:

١. إكساب مساعدي المديرين الجدد مهارة إعداد خطة المدرسة والإشراف على تنفيذها.
٢. تنمية قدرات المساعدين الجدد المتصلة بالنمو الذاتي في العمل الإداري.
٣. إكساب المساعدين الجدد مهارات تنمية العلاقات الإنسانية في المدرسة.
٤. تعريف المساعدين الجدد باللوائح والأنظمة المنظمة للعمل المدرسي ومتابعة الالتزام بها.
٥. إكساب المساعدين الجدد مهارة تفعيل البرامج الحاسوبية المختلفة في المدرسة.
٦. إكساب المساعدين الجدد مهارة إعداد البحوث الإجرائية وفق المنهجية العلمية.
٧. تبصير المساعدين الجدد بالأساليب المناسبة للإشراف على سير التدريس.
٨. تنمية قدرات المساعدين الجدد في تنفيذ المناهج المقررة والمساهمة في تطويرها.
٩. تنمية قدرات المساعدين الجدد في متابعة المستوى العلمي للطلبة.
١٠. زيادة خبرات المساعدين الجدد كأسس إرشاد الطلبة وأساليب توجيههم.
١١. تعريف المساعدين الجدد بأهداف التدريب وأسسسه والوسائل المعتمدة في تشجيع المعلمين عليه أثناء الخدمة.
١٢. تنمية مهارات المساعدين الجدد في تقويم أداء المعلمين والعاملين الآخرين في المدرسة.
١٣. تزويد المساعدين الجدد بمجالات تفعيل مجلس الآباء والمعلمين وأسس تنظيم اجتماعاته.
١٤. زيادة معارف المساعدين الجدد ومعلوماتهم المتعلقة بتنظيم ميزانية المدرسة.
١٥. تبصير المساعدين الجدد كأسس توثيق صلة المدرسة بالبيئة المحلية والأساليب المعتمدة لتحقيق ذلك.

## محتوى البرنامج:

الموضوعات	المفردات
إعداد خطة المدرسة والإشراف على تنفيذها	مفهوم التخطيط للعمل المدرسي وأهميته. أسس صياغة الرؤية والرسالة. مجالات خطة المدرسة وعناصرها. أساليب الإشراف على تنفيذ خطة المدرسة ومتابعتها. تطبيقات عملية في إعداد خطط المدارس.
النمو الذاتي في العمل الإداري	مفهوم النمو الذاتي. أهمية النمو الذاتي في العمل الإداري لمساعد المدير. وسائل النمو الذاتي لمساعد المدير. مهارات الإدارة الفعالة.
العلاقات الإنسانية	مفهوم العلاقات الإنسانية وأهميتها. متطلبات تنمية العلاقات الإنسانية في المدرسة. دور مساعد المدير/ المدير في تنمية العلاقات الإنسانية. تطبيقات عملية.
اللوائح والأنظمة المدرسية	أنواع اللوائح والأنظمة المدرسية. مهام الكوادر الإدارية العاملة بالمدارس. نبذة عن نظام تطوير الأداء المدرسي والإدارة الذاتية. آليات متابعة الالتزام باللوائح والأنظمة المدرسية.
البرامج المحوسبة	البوابة التعليمية. برنامج الإدارة المدرسية. برنامج أفاق المعرفة تفعيل البرامج المحوسبة والإشراف عليها.
البحث العلمي	مفهوم البحث العلمي وعناصره. خطوات البحث العلمي. آلية توثيق مراجع البحث ومصادره. تطبيقات عملية.
الإشراف على سير التدريس	أهداف الإشراف على سير التدريس. أسس التدريس الناجح. أساليب الإشراف على سير التدريس. دور المدير مساعد المدير في الإشراف على سير التدريس. تطبيقات عملية.
المناهج الدراسية	أهمية المنهج المدرسي وأنواعه. أسس بناء المناهج الدراسية. أساليب متابعة تنفيذ المناهج. أسس تقييم المناهج الدراسية. دور المدير/ المساعد في تطوير المنهج المدرسي.
متابعة المستوى العلمي للطلبة	مفهوم المستوى العلمي وأهميته. أساليب متابعة المستوى العلمي للطلبة. دور المدير/ المساعد في تشجيع الطلبة الجيدين. دور المدير/ المساعد في مساعدة الطلبة الضعاف لرفع مستوياتهم.
١٠- إرشاد الطلبة وتوجيههم	أهمية الإرشاد التربوي وأهدافه. أسس الإرشاد التربوي ومبادئه. أساليب الإرشاد التربوي ووسائله. دور المدير/ المساعد في الإرشاد التربوي. تطبيقات عملية في الإرشاد.
١١- تدريب المعلمين أثناء الخدمة (الإنماء المهني)	مفهوم التدريب وأهدافه. أساليب تدريب المعلمين ووسائله. دور المدير/ المساعد في تشجيع المعلمين على التدريب والنمو المهني.
١٢- تقييم أداء المعلمين	مفهوم تقييم الأداء وأهدافه. مجالات تقييم أداء المعلمين. معايير تقييم أداء المعلمين. أدوات تقييم أداء المعلمين وتطويره. تطبيقات عملية.
١٣- تفعيل مجالس الآباء والمعلمين	أهمية مجالس الآباء وأهدافها. مجالات عمل مجالس الآباء والمعلمين. دور المدير/ المساعد في استثمار مجالس الآباء والمعلمين. أسس تنظيم اجتماعات مجلس الآباء والمعلمين. متابعة تنفيذ قرارات مجلس الآباء والمعلمين.
١٤- تنظيم ميزانية المدرسة	تقدير الاحتياجات المالية للمدرسة. تحديد أوجه الصرف والانفاق المالي في المدرسة. دور المدير/ المساعد في متابعة تنفيذ ميزانية المدرسة. تطبيقات عملية.
١٥- التواصل مع المجتمع المحلي	أهمية تنمية علاقة المدرسة بالمجتمع المحلي. أساليب توثيق صلة المدرسة بالمجتمع المحلي. دور الإدارة المدرسية في توطيد علاقة المدرسة بالمجتمع المحلي. تطبيقات عملية.

## أساليب التدريب:

المحاضرات.  
المناقشة الموجهة.  
التمارين التدريبية.  
مجموعات العمل.  
العصف الذهني.  
التفكير التأملي.  
أسلوب حل المشكلات.  
المواد التدريبية للبرنامج:  
تعيينات وأوراق عمل تدريبية تتناول موضوعات البرنامج.  
تمارين تدريبية.  
أفلام تدريبية.  
شفاقيات.  
حالات إدارية.  
المدرسون:  
أستاذة جامعات/ كليات متخصصون في الإدارة التربوية.  
مختصون تربويون إداريون .  
مسؤولون في وزارة التربية والتعليم: موظفو قسم تطوير الأداء المدرسي والأقسام الأخرى وفقاً لمتطلبات أوراق العمل، ويمكن الاستعانة ببعض مديري المدارس المتميزين.

## إدارة البرنامج:

تتألف إدارة البرنامج من:  
مشرف علمي يكون مسؤولاً عن البرنامج ومتابعة تنفيذها علمياً وتطبيقياً  
ويقترح أن يكون بعض الأعضاء المتميزين من دائرة تطوير الأداء والمكتب الفني للدراسات والتطوير بالوزارة وتوزيعهم على المحافظات التعليمية.  
مدير البرنامج ويكون مسؤولاً عن متابعة سير التدريبات وتوفير المستلزمات ويقترح أن يكون رئيس قسم تطوير الأداء المدرسي بكل محافظة تعليمية.

## مدة البرنامج:

يستمر البرنامج لمدة شهر كامل من شهر أغسطس حتى شهر سبتمبر اعتباراً من الأسبوع الثاني من بدء دوام الهيئات الإدارية والتدريسية في بداية كل عام دراسي.

يحدد يوم كامل من كل أسبوع لتقديم كل متدرب لورقة عمل لا تزيد عن ساعة في أحد المواضيع الإدارية، وتتم مناقشته عن طريق زملائه وتقويمه من قبل مدير البرنامج وأحد المشرفين الإداريين أو أحد أعضاء لجنة تقييم المساعدين الجدد على أن يبدأ التقديم من الأسبوع الثاني للبرنامج بعد توفير جرعة كافية عن أساليب التدريب الحديثة ووسائله. أما الأسبوع الأول فيتخلله يوم كامل يخصص لزيارات ميدانية لمدارس حكومية أو خاصة أو دولية متميزة.  
يخصص وقت معين لافتتاح البرنامج وآخر لختامه بواقع ساعة ونصف لكل منهما.

## مكان البرنامج:

اختيار موقع في كل محافظة تعليمية يضمن البيئة التدريبية المناسبة لجميع المتدربين من حيث المكان والمستلزمات.

## أساليب التقييم:

- الالتزام بحضور جميع أو أغلب أوراق العمل المقدمة.  
- المشاركة البناءة أثناء مناقشة بعض الأمور المتعلقة بأوراق العمل.  
- التقديم الجيد لورقة العمل لأحد المواضيع الإدارية الحديثة من قبل كل متدرب وفق البرنامج.

- التعرف على انطباعات المتدربين على مدى فعالية البرنامج في تطوير كفاياتهم الإدارية باعتماد استمارات تقيس ردود فعلهم ووجهات نظرهم.  
- إجراء اختبار تحريري شامل في نهاية البرنامج للتعرف على المعارف والمعلومات والخبرات التي اكتسبها المتدربون من البرنامج.  
- تقييم أداء المتدربين أثناء ممارستهم العمل الإداري والفني في المدارس باعتماد استمارات تقييم أداء لتحديد التغيرات التي أحدثها البرنامج في أداء المتدربين من قبل المشرفين الإداريين وأعضاء لجنة تقييم المساعدين الجدد بكل منطقة تعليمية.

## الحوافز:

- التفرغ التام أثناء الالتحاق بالبرنامج.  
- منح المتدرب شهادة اجتياز البرنامج أو شهادة مشاركته في البرنامج.

تطبيقه المحافظة بهدف رفع المستوى التحصيلي للطلبة

## مشروع القراءة والكتابة

## The Literacy Project

بتعليمية شمال الباطنة  
أحد المشاريع التربوية الهادفة

متابعة - أمل الجهورية  
المديرية العامة للتربية والتعليم  
لمحافظة الباطنة شمال



يعد مشروع القراءة والكتابة (The literacy Projec) من المشاريع التربوية الرائدة التي تطبقها تعليمية شمال الباطنة ممثلة في قسم اللغة الإنجليزية ضمن قائمة المشاريع الهادفة إلى رفع المستوى التحصيلي لدى الطلبة لاسيما في مراحلهم الدراسية الأولى حيث ساهم هذا المشروع ومنذ بداية تطبيقه بشكل واضح في الارتقاء بمستويات التلاميذ وبالأخص أولئك الذين لديهم صعوبات تعلم وضعف في القراءة والكتابة. ولا يزال هذا المشروع مستمرا في مدارس المحافظة تثرية مساهمات المعلمين والمعلمات التي تؤتي ثمارها بإجادة واضحة نتيجة للجهود المخلصة التي تبذل في سبيل الارتقاء بمستويات الطلبة .

### أهداف المشروع

وعن تطبيق هذا المشروع حدثنا راشد بن المقبل رئيس قسم اللغة الإنجليزية بالمحافظة قائلاً : لقد كان الهدف العام من تطبيق هذا المشروع بالمحافظة هو تحسين وتطوير مستوى القراءة والكتابة باللغة الإنجليزية لتلاميذ مدارس الحلقة الأولى والثانية من التعليم الأساسي. وقد انبثقت من الهدف العام لإقامة هذا المشروع مجموعة من الأهداف الأساسية تتمثل في رفع مستوى الإدراك لدى التلاميذ بأهمية القراءة والكتابة باعتبارهما المدخل الرئيس لكسب المعرفة، ونطق حروف اللغة الإنجليزية وكتابتها بشكل صحيح، وتنمية وتطوير المهارات الأساسية المرتبطة بمهارات القراءة والكتابة كالفهم والاستيعاب وتشكيل الحروف، هذا إضافة إلى توسيع دائرة التواصل بين المدرسة والأسرة من خلال تنفيذ مثل هذه البرامج والأنشطة، كما يهدف المشروع إلى الاستغلال الأمثل لليوم الدراسي من خلال تنفيذ مشاريع وبرامج ذات فائدة، وتشجيع المعلم على ابتكار وتطوير طرائق وأساليب تدريسية فعالة

### الفئة المستهدفة

ويستهدف هذا المشروع تلاميذ صفوف الحلقة الأولى (١-٤) من التعليم الأساسي على وجه الخصوص كما يستهدف أيضاً تلاميذ الحلقة الثانية (٥-١٠) من التعليم الأساسي

### وسائل وأدوات تنفيذ المشروع

وعن الوسائل التي استخدمها تنفيذ المشروع أشار المقبل قائلاً : تنوعت الوسائل والأدوات التي استخدمت في تنفيذ المشروع وذلك حسب الفئة العمرية المستهدفة، ومن الوسائل والأدوات التي استخدمت في التنفيذ الورق المقوى، الرمل، الأقلام الملونة والصلصال، وأشكال الحروف الجاهزة، هذا إضافة إلى الكراس المدرسي للتدريبات.

### آلية التنفيذ

واعتمد المشروع في تنفيذه على معلمي ومعلمات المدارس وخصوصاً أولئك الذين التحقوا بدورات تدريبية نفذت على مستوى المديرية. حيث تم إكسابهم المعارف والمهارات الضرورية للقيام بهذا المشروع. كما ساهم مشرفو مادة اللغة الإنجليزية والمدرسون التربويون والمعلمون الأوائل في المدارس مساهمة فاعلة في نجاح المشروع، وذلك عن طريق الإشراف والمتابعة المستمرة.

### نتائج المشروع

لقد أتى المشروع بنتائج طيبة ساهمت بشكل واضح في رفع المستوى التحصيلي للفئات المستهدفة. كما ساهم أيضاً في رفع مستوى التواصل بين الأسرة والمدرسة وعلى تنمية روح التعاون والمشاركة بين مختلف شرائح العملية التربوية والتعليمية.

### الصعوبات والمقترحات التطويرية

وعن الصعوبات التي صاحبت تطبيق المشروع ذكر المقبل قائلاً : صاحب تنفيذ المشروع بعض الصعوبات والتي تم التغلب عليها بالتعاون مع إدارات المدارس وتمثلت في النقاط التالية:  
الوقت: عنصر هام وشكل تحدياً بالنسبة لآلية تنفيذ المشروع من حيث عدم توفره بشكل منتظم.  
طول الوحدات الدراسية مع ضرورة إعطاء أولوية لتنفيذ الخطط المنهجية. صعوبة توفر الأدوات والوسائل الضرورية لتنفيذ المشروع.  
ارتفاع نصاب الحصص الدراسية من الجدول الأسبوعي شكل عبئاً على المعلمين والمعلمات.

أما فيما يخص المقترحات التطويرية فذكر راشد المقبل قائلاً : من خلال نتائج هذا المشروع فإننا نتطلع لتطويره من خلال وضع برنامج زمني محدد للتنفيذ، ودعم البرنامج مالياً بحيث يتم توفير الأدوات والوسائل الضرورية لتنفيذه، وتقليل نصاب القائمين على تنفيذ المشروع من المعلمين والمعلمات .



# شارك

## حملة إعلامية تدعو للمساهمة في الإصدارات التربوية



تحفيز الموهوبين بنشر مواهبهم في الإصدارات التربوية بصفتها الوسيلة الأساسية لإبراز هذه المواهب . السعي إلى إيجاد كوادر متخصصة في مجال الكتابة الإعلامية.

### الأدوات المستخدمة في الحملة:

ولتحقيق تلك الأهداف المنشودة سعى القسم إلى إيجاد دعم عيني من قبل عدد من الشركات في القطاع الخاص؛ وذلك لإيجاد أدوات ملموسة تعبر عن الحملة وتدعو للمشاركة بطرق إبداعية مبتكرة، وتماشيا مع متطلبات الوضع الحالي وبعيدا عن الروتين في الدعوة عن طريق المنشورات الورقية، حيث تم إيجاد وسائل متنوعة من بينها طباعة شعار الحملة على الأكواب والأقلام، وتصميم تقويم ميلادي لعام ٢٠١٢ م يحتوي على جملة من العبارات لعدد من المشاهير والعلماء تدعو إلى أهمية الكتابة والتعبير عن الرأي ، كما تم تصميم بطاقة تعريفية للحملة تعلق في السيارة وبالجانب المقابل للبطاقة دعاء السفر حتى يتسنى للقارئ الاطلاع على أهم الإصدارات التربوية.

### مدة تنفيذ الحملة :

خطوة أولى لتحقيق نجاح تجربة فكرة الحملة الإعلامية تم الاقتراح على تنفيذ الحملة الإعلامية شارك لمدة شهر انطلاقا من تاريخ الافتتاح ولغاية يوم الأربعاء

الميدان التربوي من تربويين ومعلمين وإداريين وطلاب إلى ضرورة المشاركة في الإصدارات التربوية التي تصدرها وزارة التربية والتعليم، وتدعو المنسقين الإعلاميين بالمدارس لضرورة تفعيل الإصدارات والتعريف بها في مدارسهم ودعوة جميع المنتسبين إلى الأسرة التربوية للمشاركة فيها .

وتكمن أهمية الحملة في السعي لنشر الوعي بأهمية الإصدارات التربوية (رسالة التربية ومجلة التطوير التربوي وملحق نافذة تربوية بالإضافة إلى المنتدى التربوي) للمعلمين والطلاب وضرورة المشاركة فيها وتفعيلها بصورة إيجابية تتيح للجميع التعرف عليها وعلى أهم مكوناتها واختصاص كل إصدار تربوي للفئات المستهدفة فيها.

يسعى قسم العلاقات العامة والإعلام التربوي بتعليمية الشرقية شمال من خلال الحملة الإعلامية شارك إلى تحقيق جملة من الأهداف الإعلامية أبرزها :

تعريف المعلمين المشاركين بالإصدارات والبرامج الإعلامية التي تنفذها الوزارة.

تشجيع المعلمين والطلاب على المشاركة الفاعلة في الجوانب الإعلامية التربوية .

تفعيل دور المنسق الإعلامي بمدارس المنطقة.

إبراز المواهب الطلابية وتشجيعهم لصقل هذه المواهب

### تدشين حملة شارك

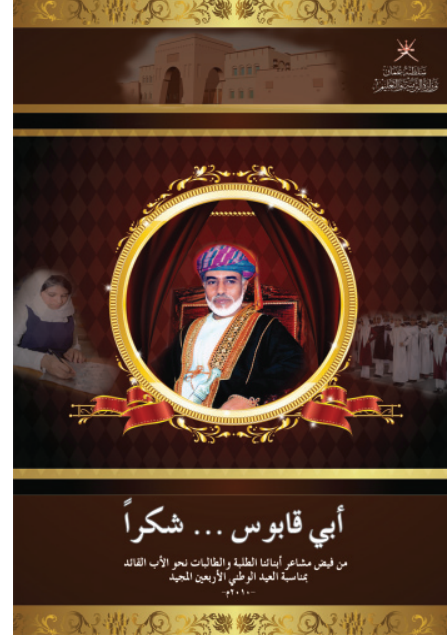
تم تدشين حملة شارك الإعلامية في حفل فني تضمن كلمة افتتاحية لرئيس قسم العلاقات العامة والإعلام التربوي بالمديرية العامة للتربية والتعليم بمحافظة الشرقية شمال، بعدها تم عرض فيلم وثائقي للفعاليات والملتقيات الإعلامية التي نفذها القسم خلال الأعوام الماضية والتطور الحاصل للملتقيات الإعلامية مرورا بالحلقة النقاشية عين على الإعلام التربوي التي نفذها القسم في عام ٢٠٠٩ بجامعة السلطان قابوس وصولا إلى تدشين حملة إعلامية أطلق عليها اسم شارك معبرا عن دعوتها للمشاركة في الإصدارات التربوية التي تصدرها وزارة التربية والتعليم ، كما تضمن حفل الافتتاح مسرحية تربوية تجسد واقع الإصدارات التربوية وتدعو إلى الإجابة في تفعيلها والمشاركة في محتوياتها من قبل كافة الفئات التربوية، وعلى هامش حفل التدشين تم التعرف على الأدوات المستخدمة في الحملة من خلال فتح معرض مبسط يستعرض أهم الأدوات المستخدمة في الحملة ، كما عرض سالم بن محمد البراشدي أخصائي إعلام تربوي بالمنطقة ورقة عمل تعريفية عن الحملة وأهميتها وأهم أهدافها للمنسقين الإعلاميين بمدارس المحافظة.

### فكرة الحملة وأهميتها وأهدافها :

إقامة حملة إعلامية تربوية تدعو جميع العاملين في

إعداد :

أحمد بن محمد المعمري  
رئيس قسم العلاقات العامة والإعلام التربوي  
تعليمية الشرقية شمال



### يصدر قريباً...



عدد لا يقل عن ثلاثة مشاريع تربوية تنفذ في المدرسة. وذلك بهدف الاستفادة من تلك المساهمات ونشرها في الإصدارات التربوية، وتبقى تعليمية الشرقية شمال رصيذا خصبا في تزويد دائرة الإعلام التربوي بالمشاركات اللازمة للإصدارات التربوية. وقد حققت الحملة خلال فترة تنفيذها العديد من النتائج المأمولة منها:

تم التعريف بالإصدارات التربوية التي تصدرها الوزارة وتوعية المجتمع بأهميتها. استجابة ملموسة من التربويين في الميدان التربوي للتفاعل مع أهداف الحملة.

الحصول على قدر كبير من المساهمات التربوية بالمدارس. ظهور كوادر متخصصة في الكتابة ساعدت على تحقيق أهداف الحملة.

تبنى العديد من المساهمات لنشرها في الإصدارات التربوية. تم تفعيل دور المنسق الإعلامي بصورة واضحة ولمموسة في مختلف مدارس المنطقة.

سيقوم قسم العلاقات العامة والإعلام التربوي بمتابعة الحملة بتقييم المساهمات المقدمة من قبل المدارس وفقا لعدد من البنود تم عرضها على المنسقين الإعلاميين ويتم العمل بتنفيذ فكرة الحملة على ضوءها، إذ سيتم تكريم أفضل عشرة منسقين إعلاميين أجادوا في تنفيذ الحملة.

الموافق ١٦/١١/٢٠١١م.

### آلية تنفيذ الحملة ونتائجها

يتم تفعيل الحملة في مدارس المحافظة من خلال تكريم المشاركين في الإصدارات التربوية وتحفيزهم باستخدام الأدوات المقترحة للحملة المقدمة من قبل قسم العلاقات العامة والإعلام التربوي، كما تم اقتراح العديد من البرامج والفعاليات لتنفيذها داخل المدارس تفعيلاً للإصدارات التربوية ومن أبرز الآليات المنفذة فيها: الفعاليات المنفذة في المدرسة مثل (المشاغل، أوراق العمل...).

### تفعيل الحملة في المنتدى التربوي

التغطية الإعلامية المتواصلة للحملة (إذاعة وصحف) الإعلام عن الحملة في المدرسة والمجتمع. التركيز على جودة المواضيع التي تصل إلى قسم العلاقات العامة والإعلام التربوي للمشاركة بها في النشرات التربوية. السعي لإيجاد أفكار إبداعية متميزة المدرسة لتفعيل الحملة وترجمة أهدافها.

يتطلب من كل مدرسة في تعليمية الشرقية شمال تقديم تقرير شامل ومتكامل (محواسب وورقي) عن برنامج الحملة وآلية تفعيلها والبرامج المنفذة المصاحبة للحملة خلال الفترة المحددة أعلاه بالإضافة إلى تقديم ملف (محواسب وورقي) يحتوي على الآتي/ عدد لا يقل عن خمس مساهمات لمواهب طلابية بالمدرسة.

عدد لا يقل عن ثلاثة مقالات تربوية للمعلمين والإداريين بالمدرسة.



ليلى بنت أحمد بن عوض النجار  
المديرة العامة للمديرية العامة للبرامج التعليمية  
alnajjar@moe.om

## ونلتقي



## مدارسنا كبيئة جاذبة

كما أن إتاحة الفرصة من قبل إدارة المدرسة للطلبة لتحمل بعض مسؤولية ضبط النظام في المدرسة سوف يساهم بشكل كبير في جعل البيئة المدرسية بيئة جاذبة للتعليم لشعورهم بأنهم مسؤولون مثل المعلمين وإدارة المدرسة في ضبط سير اليوم الدراسي بمدرستهم.

وقد يتطلب الأمر أيضاً توفير تجهيزات إنشائية وتقنية وتوفير بيئة عمل مناسبة للمعلم تسهل عليه عملية الحصول على المعارف والمعلومات المختلفة وتوفر عليه الوقت والجهد للإعداد لدروسه التي سيقدمها للطلبة.

إن الطريقة التي يتوجه بها المعلمون لطلابهم لإنجاز واجباتهم الوظيفية المطلوبة لها دور كبير في قبول الطلبة للقيام بها وعدم التذمر منها، وكذلك تنوعها، وعدم التكليف بها بعد كل حصة تدريسية وإنما في الوقت الذي يراه المعلم أن الأمر يستدعي تكليف الطلبة بها: حيث إن المعلم إن استطاع إيجاد علاقة تواصل إيجابية بينه وبين طلابه سوف يساهم بشكل كبير في إقبال الطلبة على عملية التعلم، فمحبية الطالب للمعلم تدفعه إلى القيام بكل التوجيهات الصادرة له من قبل المعلم بكل ارتياح والتزام.

إن على إدارة المدرسة السعي دائماً إلى التجديد والتطوير في الأنشطة والفعاليات التي تقيمها والتي تبث روح التنافس بين طلبة المدرسة من ناحية وطلاب المدرسة والمدارس من ناحية أخرى ليحققوا أفضل النتائج على مستوى التحصيل الدراسي والمسابقات المختلفة؛ لنسعى من الآن لنجعل مدارسنا بيئة جاذبة للتعليم.

إن التغييرات المتسارعة من حولنا فرضت علينا أنماطاً مختلفة من أساليب التعامل مع متغيرات الحياة، ومما لا شك فيه أن وجود مثيرات كثيرة جاذبة خارج المدرسة ساهمت بشكل كبير في ظهور بوادر لبعض مظاهر عدم الدافعية للتعليم لدى الطلبة، وبدأ هذا الأمر أيضاً يسري إلى العاملين بالمدرسة حيث إن العديد أصبح يرى بيئة العمل في المدرسة غير جاذبة وغير مناسبة لتكون بيئة مشوقة وجاذبة للطلاب ليقبل على التعلم بدافعية ورغبة ذاتية لتحصيل العلم.

الكثير منا يعلم إن جعل المدرسة بيئة تعلم جاذبة ليس بالمهمة السهلة ولكنها في ذات الوقت ذاته ليست مستحيلة، ويتوقف الأمر على مدى إيمان إدارة المدرسة والمعلمين وقناعتهم بتحويل مدرستهم إلى بيئة تعلم جاذبة مما يجعلهم جميعاً يتفقون على أسلوب عمل يحقق هذا الهدف.

إن توفير أسلوب تعامل يقوم على مبدأ الاحترام المتبادل مابين الإدارة والمعلمين والطلبة يساهم بشكل كبير في تحقيق ذلك الهدف، وكذلك يساعد على إتاحة الفرصة للطلبة لممارسة الهوايات والأنشطة التي تتناسب مع قدراتهم ورغباتهم. إن التجديد المستمر في أساليب التدريس المستخدمة وتأكيد الحرص على ذلك من قبل المعلمين وإشراك المعلمين والطلبة للتخطيط للأنشطة والفعاليات التي ستقيمها المدرسة خلال العام الدراسي يساهم في تبني نظام قيمى وأخلاقي للتعامل فيما بين المعلمين والطلبة قائم على الاحترام المتبادل بين الطرفين وقناعة كل طرف بأهمية ذلك.